



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

2021 RENDICIÓN DE CUENTAS

Dirección General

PLAN ESTRATÉGICO 2030
AERONÁUTICO



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL



Contexto Estratégico

Plan Estratégico Aeronáutico 2030

Visión

Movilizar 100 millones de pasajeros y 1.5 millones de toneladas, en un entorno institucional claro, competitivo, conectado, seguro y sostenible, soportado en una infraestructura renovada, una industria robustecida y un talento humano de excelencia.

PLAN ESTRATÉGICO 20
AERONÁUTICO 30





RENDICIÓN
DE CUENTAS 2021

Institucionalidad

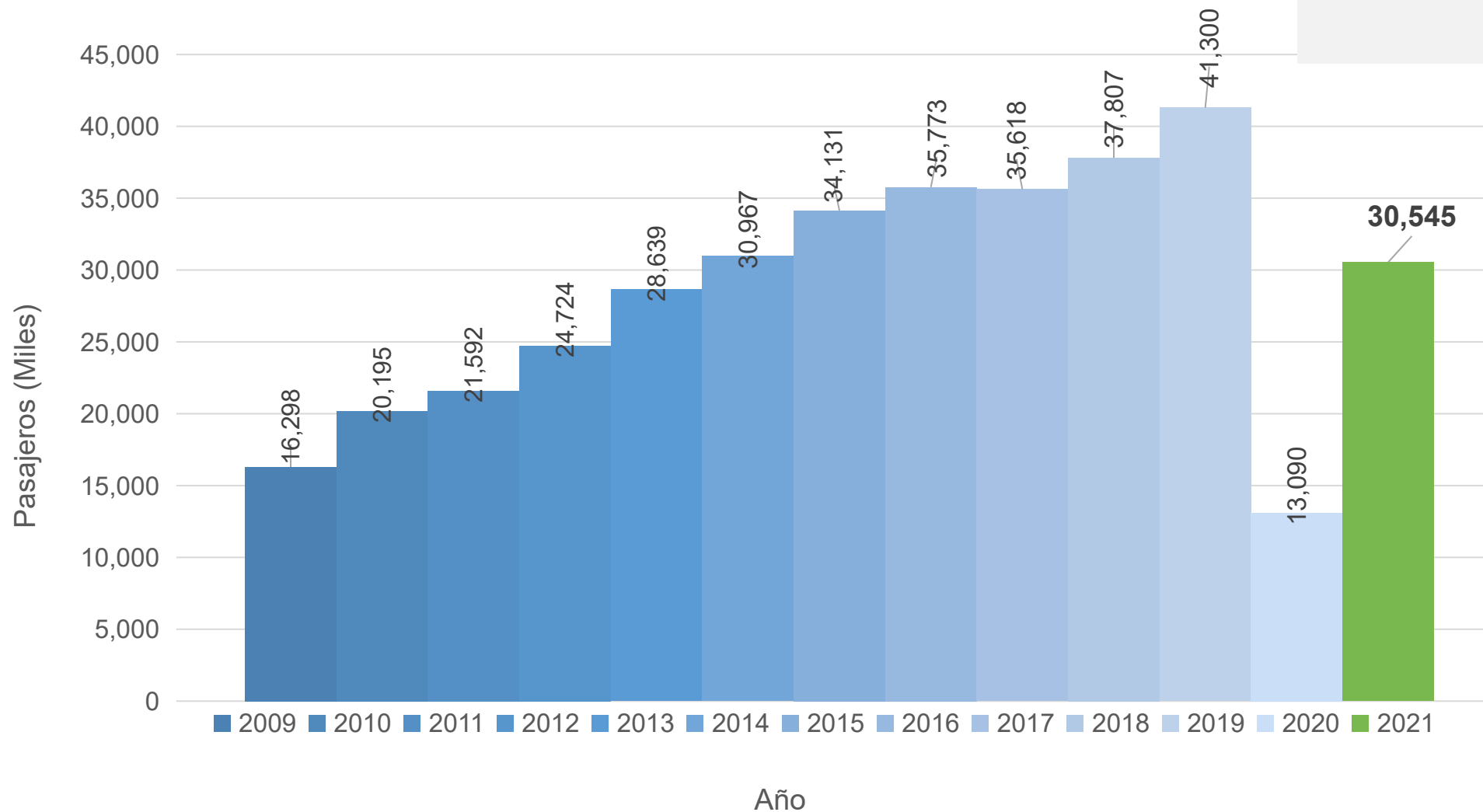


AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

CRECIMIENTO DEL SECTOR

△ **133% 2021**

Movimiento Total de Pasajeros (Miles)



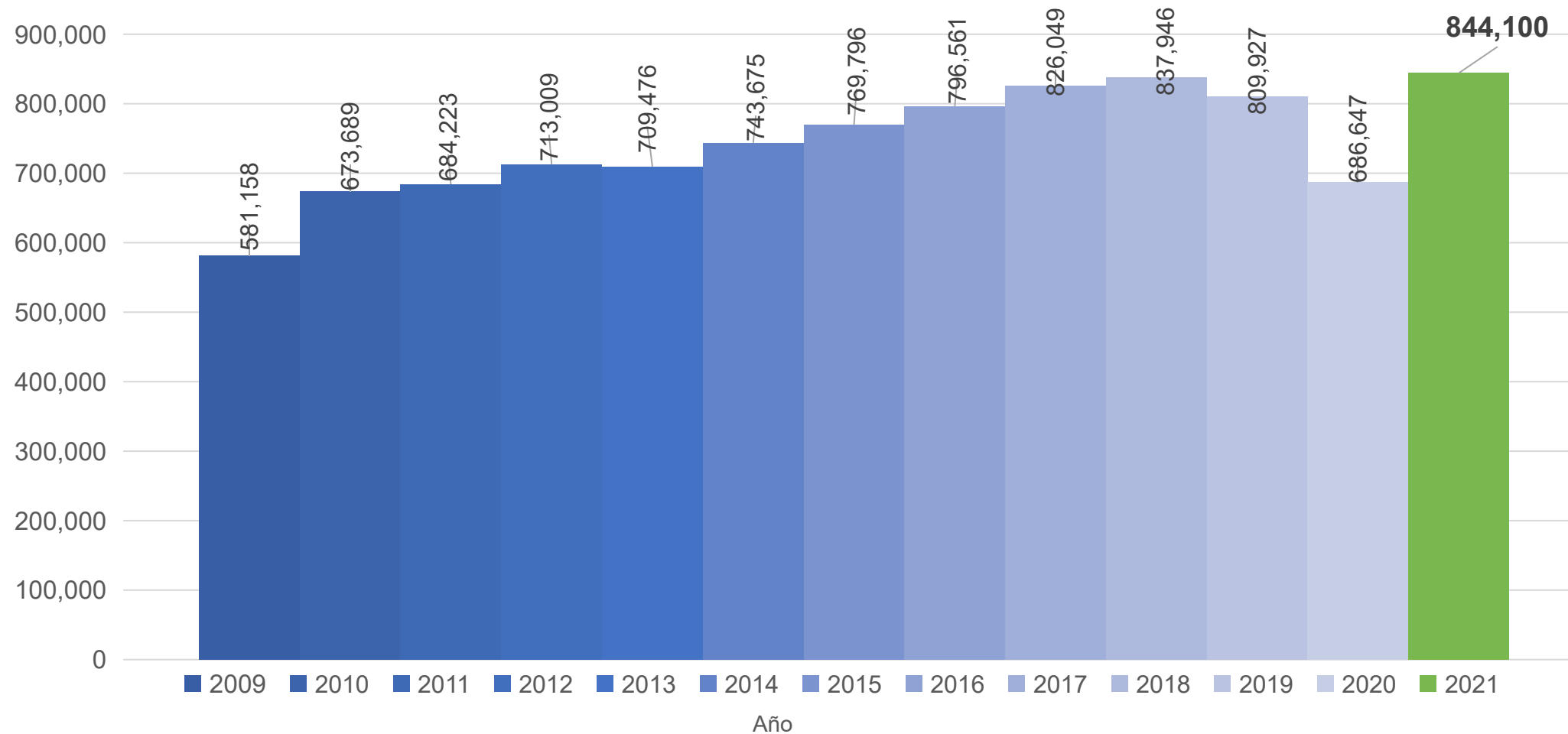


AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

CRECIMIENTO DEL SECTOR

△ 23% 2021

Movimiento Total de Carga (Toneladas)



Recuperación de la Conectividad Aérea en Colombia

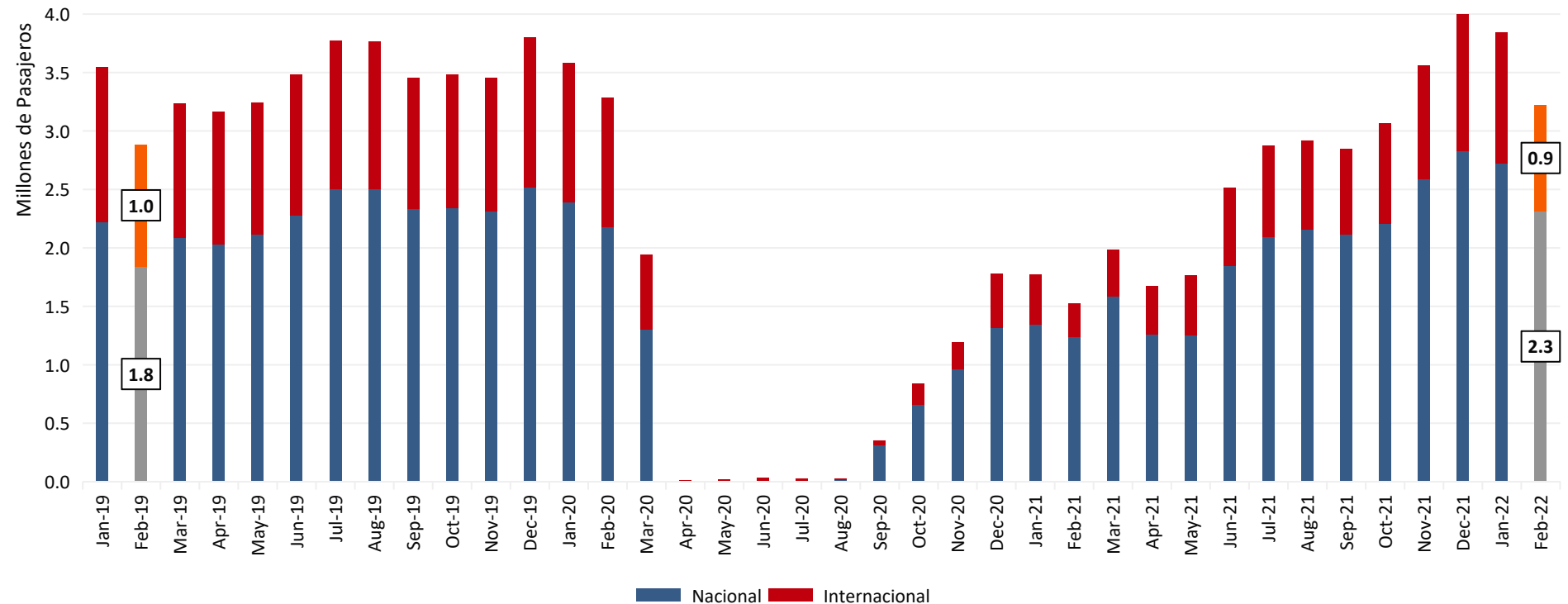


AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL



Impacto y recuperación de la pandemia sobre el mercado colombiano de Transporte Aéreo

Pasajeros Mensuales movilizados (Ene 2.019 a Feb 2.022)



IMPACTO

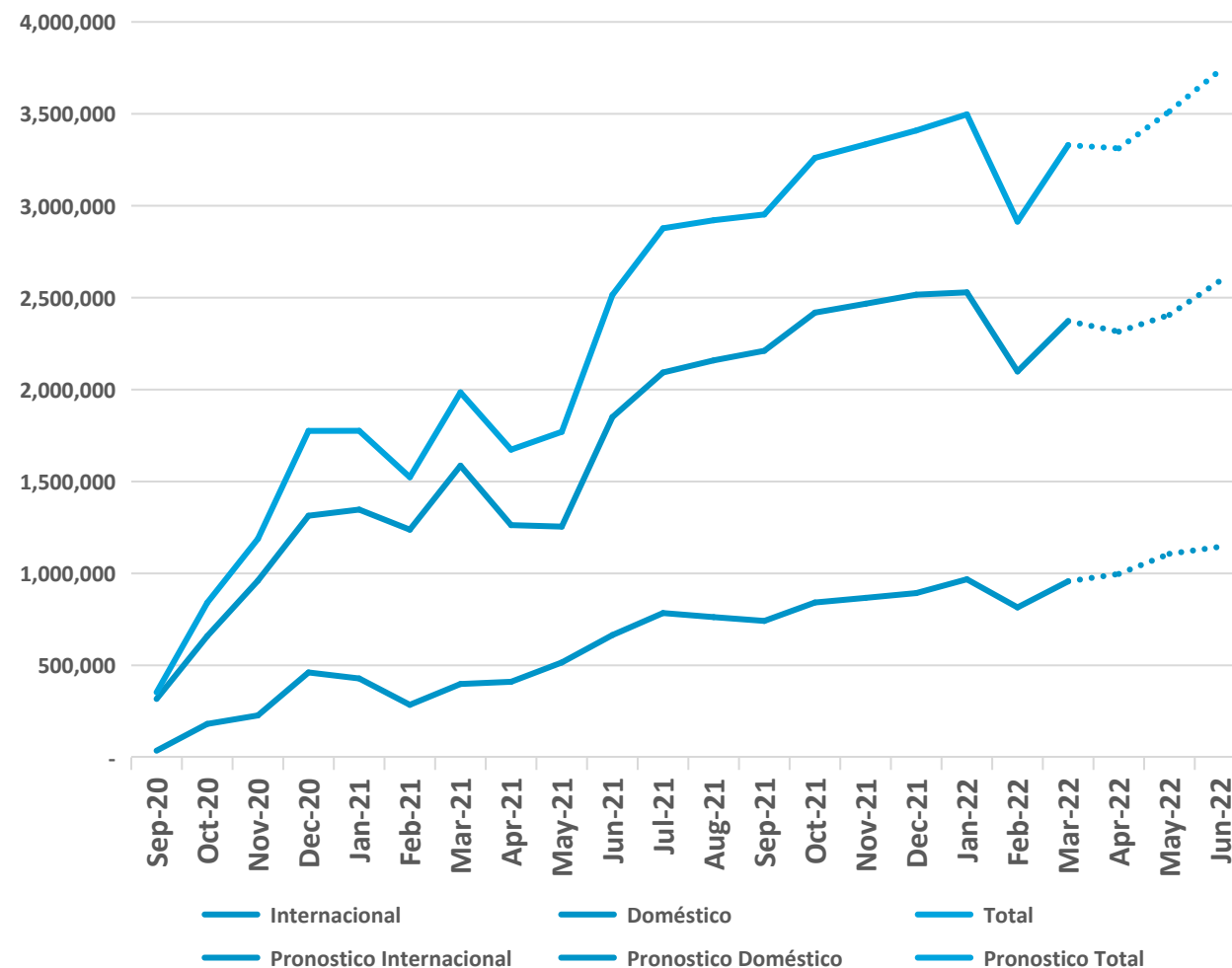
- Fortalecimiento de la conectividad doméstica e Internacional
- Reapertura de mercados
- Fortalecimiento del Turismo
- Impulso al desarrollo económico



Colombia mantiene su compromiso de liderar la reactivación del Transporte Aéreo Internacional

País	Recuperación (%)		
	Nacional	Internacional	Total
Colombia	123%	85%	108%
México	95%	87%	90%
Brasil	84%	43%	75%
Chile	86%	45%	69%
Argentina	68%	28%	47%

Pasajeros movilizados estimaciones





AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL



Fortalecimiento Institucional

Cuatro Decretos expedidos en el año 2021:

- **Decreto 1294** Modifica la estructura creando nuevas dependencias y separando los 3 roles de la entidad.
- **Decreto 1295** Organiza y crea niveles de empleo.
- **Decreto 1297** Establece escala de asignación básica para los empleos de la Aerocivil.
- **Decreto 1329** Crea 610 nuevos empleos enfocados a lo misional y a tecnificar y profesionalizar la planta de personal.

La provisión de los 610 empleos se realizará a 4 años.



CUMPLIMOS



AVANZAMOS

- Socialización y Publicación de Manuales de Funciones y Competencias Laborales.
- Incorporación y distribución de los servidores públicos a la nueva planta de personal.
- Nombramiento de directivos en nuevas dependencias.
- Creación grupos de trabajo y asignación responsabilidades.





Logros Fortalecimiento Institucional

Logros Fortalecimiento Institucional

**RENDICIÓN
DE CUENTAS** 2021

1

Creación Dirección Técnica de la Investigación de Accidentes.

2

Consolidación del rol de Autoridad de la aviación civil, unificando funciones en la Secretaría de Autoridad.

3

Consolidación del rol de prestador de Servicios:

- **Secretaría de Servicios a la Navegación Aérea.**
- **Secretaría de Servicios Aeroportuarios.**
- **Secretaría Centro de Estudios Aeronáuticos CEA.**

4

Creación de la Secretaría TIC fortaleciendo las políticas de Innovación y Transformación digital al interior de la Entidad.

5

Creación de:

- **Oficinas de Gestión de Proyectos.**
- **Analítica.**
- **Comunicaciones y Relacionamento Institucional.**
- **Control Interno Disciplinario.**



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL



Fortalecimiento Conectividad



Conferencia Internacional de Negociación de Acuerdos Aéreos

OACI - ICAN Bogotá, Diciembre 2021

Superada la meta del Cuatrienio



2018	46
2022	77

- Meta a 2022: 75. Logro: 77 Acuerdos
- 31 nuevos acuerdos firmados durante del Gobierno actual.
- Incremento más del 65% en nuevos acuerdos.
- Mayor crecimiento de la conectividad en la historia



Nuevos acuerdos ICAN 2021

- República del Congo
- Benín
- Reino de Bahrein
- Belice
- Omán
- Uganda
- Senegal
- San Vicente y Las Granadinas

Resultados Conferencia Internacional de Negociación de Acuerdos Aéreos – ICAN 2021



70 estados

- 38 Presenciales
- 9 Híbridos
- 24 Virtuales



Negociaciones

- 299 Reuniones Globales



534 participantes

- 363 Presenciales
- 171 virtuales



21 Reuniones del equipo colombiano

- 8 Nuevos entendimientos
- 11 instrumentos modernizados
- 3 Acuerdos suscritos

Fortalecimiento de la Conectividad Nacional e Internacional

Nuevas Rutas 2021:

- **94 nuevas rutas nacionales:**
7 aerolíneas nacionales.
2 aerolíneas extranjeras.
- **96 rutas internacionales:**
3 aerolíneas nacionales.
6 aerolíneas extranjeras.
- 2 empresas de transporte aéreo de carga.

Mesas de Conectividad 2021

- Cinco (5) mesas de conectividad regional aérea.
- Una (1) rueda de negocios en Villavicencio



Permisos de Operación 2021

Internacionales:

EZ AIR, Volaris México, Volaris Costa Rica, Viva Aerobus

Nacionales:

Sarpa

Fortalecimiento de la Conectividad Nacional e Internacional

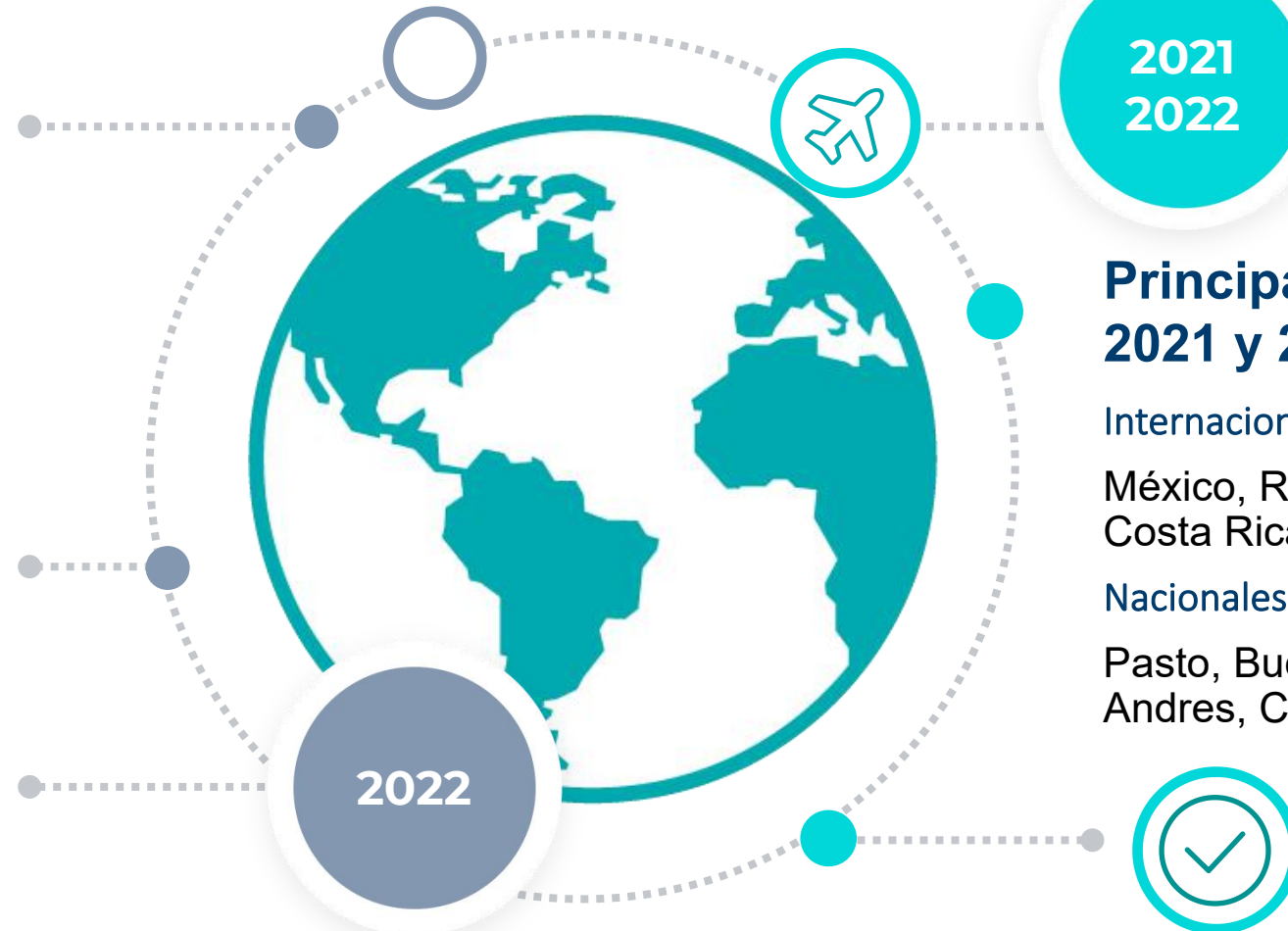
Nuevas Aerolíneas 2022:

Ultra Air S.A.S

- Conectando Bogotá con; Medellín Cali, Cartagena, Santa Marta y San Andrés.
- Medellín con; Cartagena y Santa Marta
- Pereira con; Santa Marta y Cartagena

Mesas de Conectividad 2022

- Departamento del Tolima - mesa conectividad Ibagué



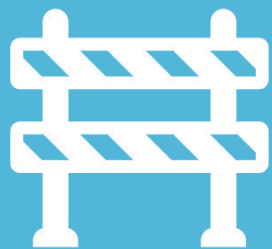
Principales Rutas 2021 y 2022

Internacionales:

México, República Dominicana, Costa Rica, Estados Unidos.

Nacionales:

Pasto, Bucaramanga, San Andres, Cúcuta, Pereira.



Fortalecimiento de la Infraestructura aeroportuaria



Principales inversiones en infraestructura aeroportuaria



Aeropuerto Perales de Ibagué

Rehabilitación de la pista,
mejoramiento de las zonas de
seguridad, canales y antigua
plataforma



Aeropuerto Almirante Padilla de Riohacha

Rehabilitación de la pista y
ayudas visuales y zonas de
seguridad

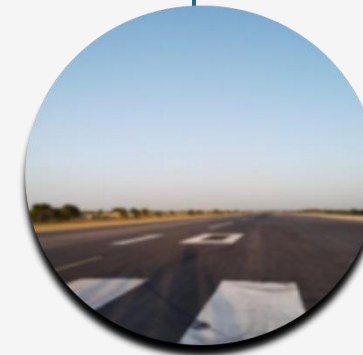
Aeropuerto Internacional El Dorado

Rehabilitación de la pista
sur y terminación de la
calle de rodaje LIMA



Aeropuerto Antonio Nariño de Pasto

Rehabilitación de la pista y
obras de drenaje.



Principales inversiones en infraestructura aeroportuaria



Aeropuerto German Olano de Puerto Carreño

Construcción de la terminal de pasajeros e infraestructura conexa



Construcción Aeropuerto del Café Etapa I

Financiación del Lado Aire y edificaciones aeroportuarias lado tierra (Torre de control, Edificio SEI, hangar aviación general y su equipamiento)

Aeropuerto El Embrujo de Providencia

Construcción nueva terminal de pasajeros, ampliación de plataforma e infraestructura conexa



Aeropuerto Guillermo León Valencia de Popayán

Construcción del terminal y ampliación de la plataforma

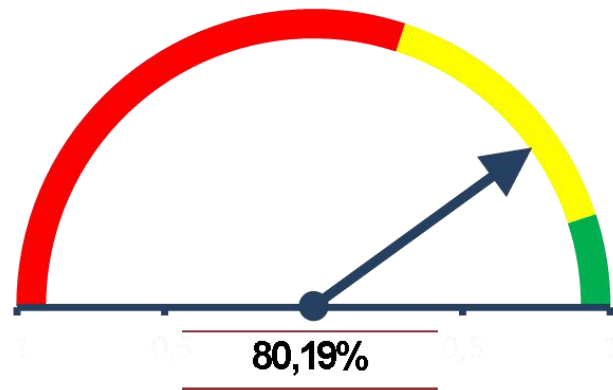


Total empleos generados en obras de Infraestructura Aeroportuaria: 4.334

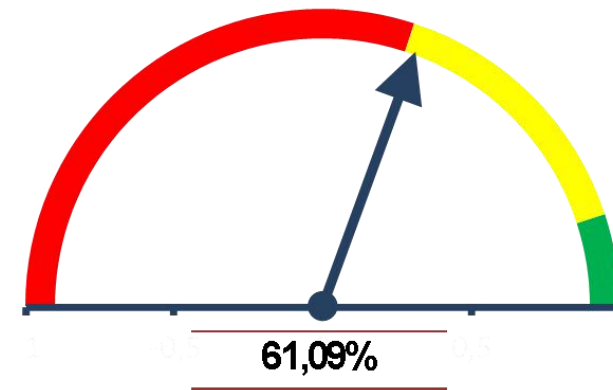
Ejecución Presupuestal

RENDICIÓN
DE CUENTAS 2021

Tipo de presupuesto	Apropiación Vigente	Compromisos (\$)	Obligaciones (\$)	Compromisos (%)	Obligaciones (%)
FUNCIONAMIENTO	\$548.101	\$448.985	\$438.912	81,92%	80,08%
SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA	\$1.284	\$1.284	\$1.284	100,00%	100,00%
INVERSIÓN	\$995.523	\$788.630	\$503.632	79,22%	50,59%
Total general	\$1.544.908	\$1.238.899	\$943.829	80,19%	61,09%



EJECUCIÓN DE COMPROMISOS



EJECUCIÓN DE OBLIGACIONES

Ejecución Reservas Presupuestales

RENDICIÓN DE CUENTAS 2021

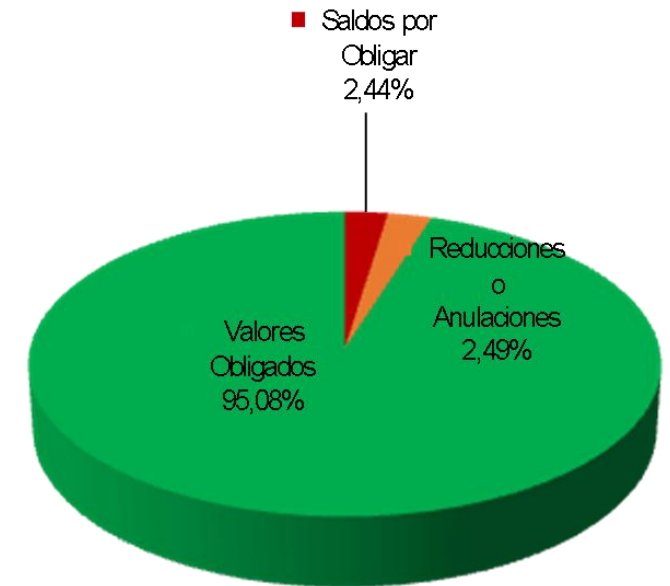
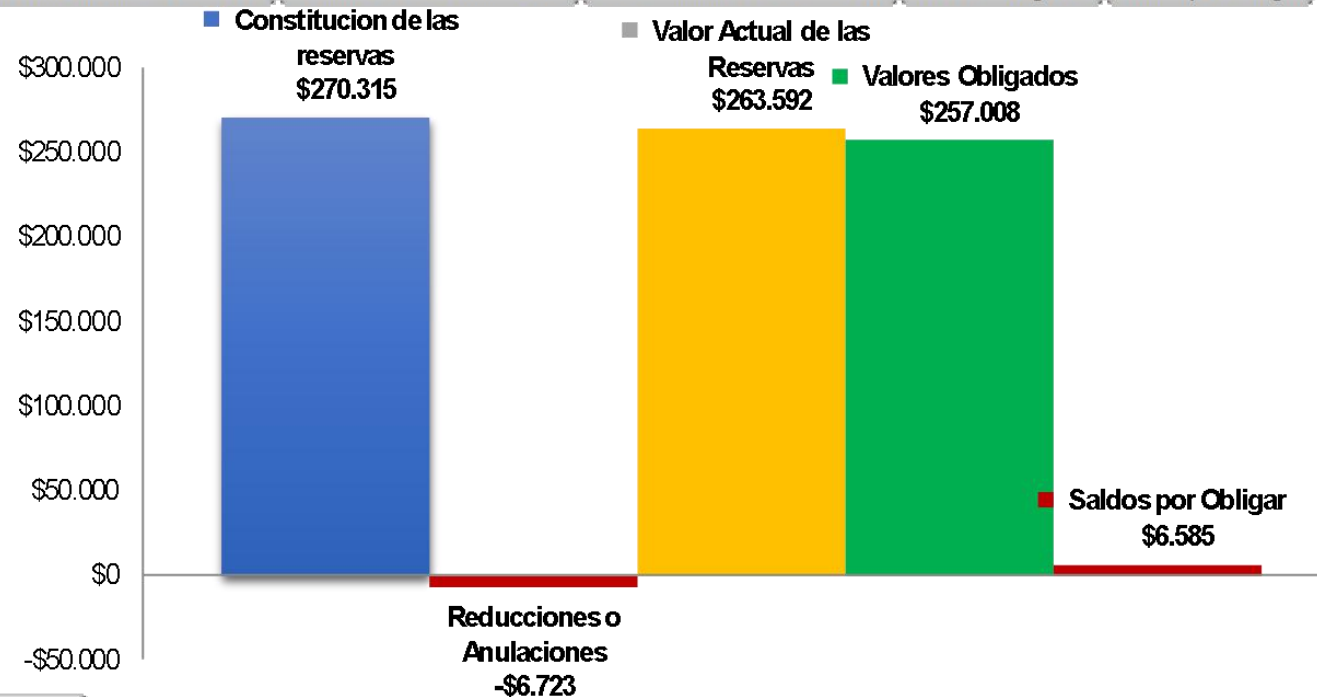
Resumen de la ejecución de las reservas presupuestales 2020

Recursos	Constitución de las reservas	Reducciones o Anulaciones	Valor Actual de las Reservas	Valores Obligados	Saldos por Obligar
Propios	\$270.315	-\$6.723	\$263.592	\$257.008	\$6.585
Total general	\$270.315	-\$6.723	\$263.592	\$257.008	\$6.585

Saldos por Obligar	Reducciones o Anulaciones	Valores Obligados
\$6.585	\$6.723	\$257.008

Valor_Inicial

Constitucion de las reservas Reducciones o Anulaciones Valor Actual de las Reservas Valores Obligados Saldos por Obligar





AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

2021 RENDICIÓN DE CUENTAS

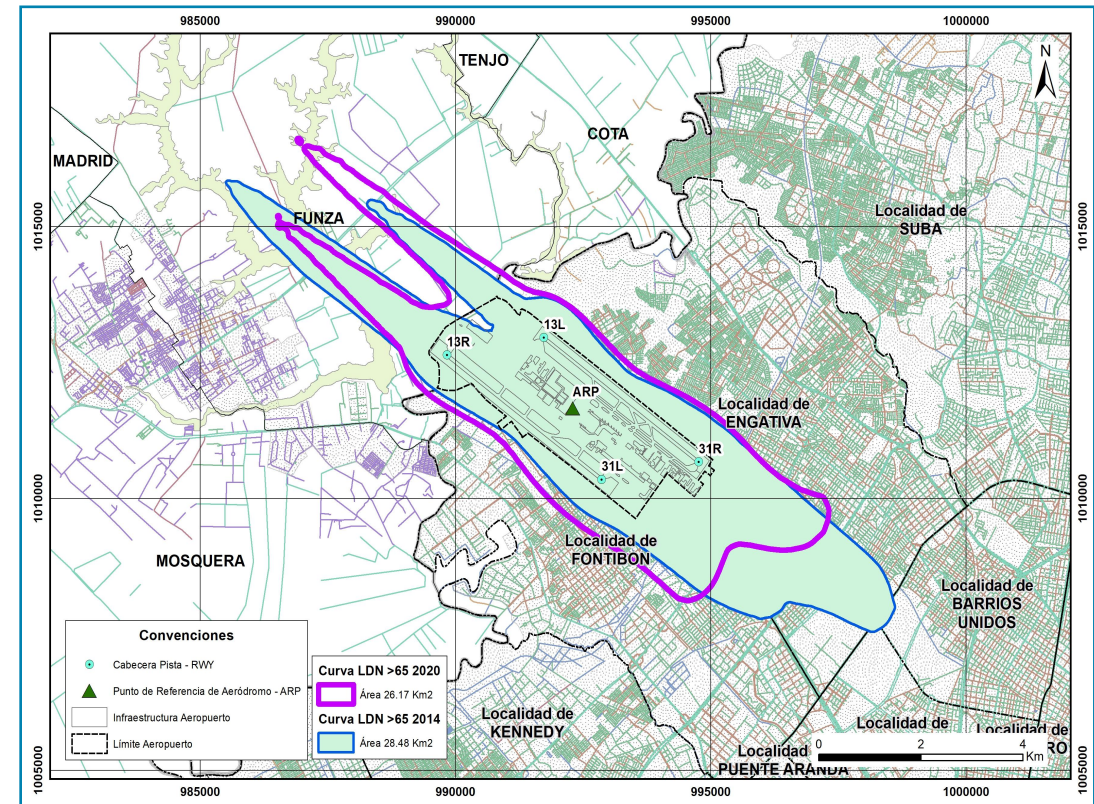
Subdirección General



PLAN ESTRATÉGICO 20
AERONÁUTICO 30

Licencia ambiental Aeropuerto El Dorado

- Presentación del Estudio de Impacto Ambiental para la modificación de la Licencia Ambiental Aeropuerto El Dorado.
- Gestiones para el trámite de Licencia Ambiental .
- Se interpone Recurso de Reposición la Resolución por medio de la cual se expide la modificación de la Licencia Ambiental
- Se desarrollan mesas técnicas con ANLA para obtener una Licencia más ajustada a las necesidades





Operaciones aeronáuticas

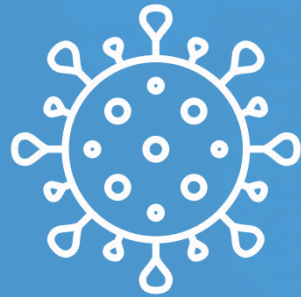


COMMAND CENTER

Aeropuerto ElDorado



- Las empresas aéreas, el operador del aeropuerto y la Aeronáutica Civil coordinan de manera conjunta el flujo de operaciones del terminal aéreo.
- Reúne a todos los operadores aéreos para toma de decisiones en tiempo real para el manejo de tránsito aéreo.
- Gestiona con criterios de decisión óptimos la implementación o no de los GDP (Programas de Demora en Tierra).



Acciones COVID-19

Acciones COVID-19

RENDICIÓN
DE CUENTAS 2021



Revisión y socialización de protocolos en aeropuertos y aerolíneas ante la nueva variante ómicron.



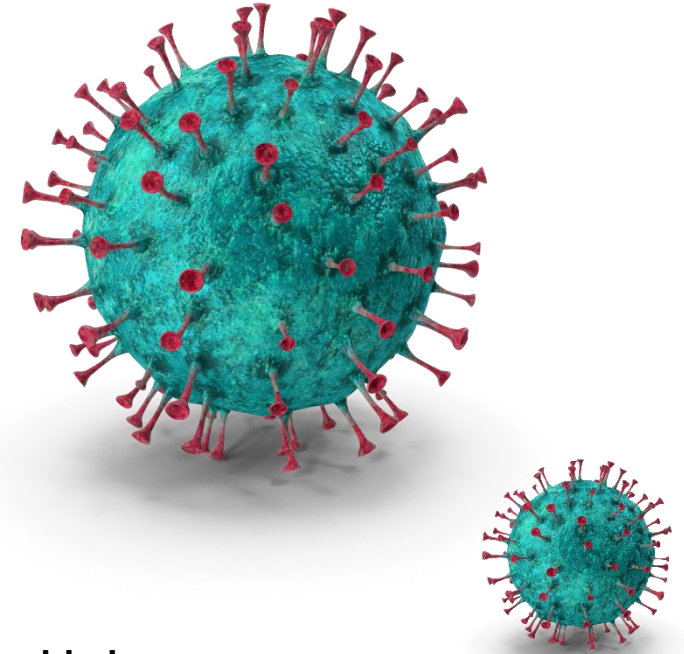
Realización de **9 Comités de Facilitación**, para revisar resultados de la aplicación de medidas y **protocolos**, así como la socialización de los mismos en aeropuertos y aerolíneas.



Ajustes en el protocolo de **rastreo y seguimiento en casos sospechosos de COVID-19** con el fin de disminuir el tiempo de aislamiento y disminuir el impacto de la variante ómicron en los vuelos



Instalación de PMU autoridad aeronáutica, aerolíneas y Superintendencia de Transporte



A photograph of an airport tarmac at dusk or dawn. In the background, a large, modern airport terminal with a curved glass facade is visible. Several aircraft are parked at gates, and ground service equipment is on the tarmac. The image has a blue and green color overlay.

**RENDICIÓN
DE CUENTAS 2021**

Conectividad



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

2021 RENDICIÓN DE CUENTAS

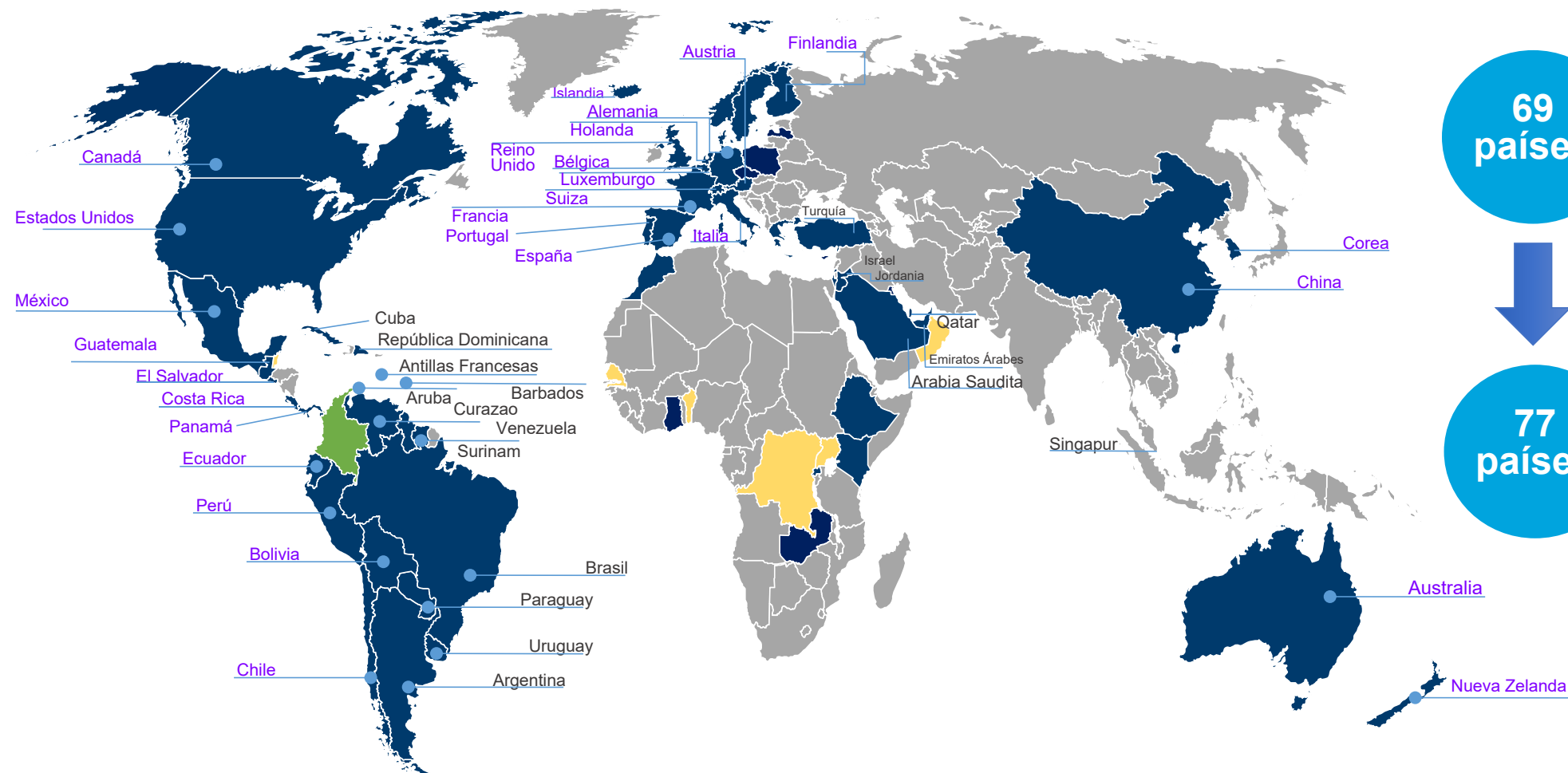
Secretaría de Autoridad



PLAN ESTRATÉGICO 20
AERONÁUTICO 30

Acuerdos sobre Transporte Aéreo superada meta del cuatrienio

RENDICIÓN
DE CUENTAS **2021**





AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

Redoblando los esfuerzos para reconectar al mundo

- 38 Presenciales
- 9 Híbridos
- 24 Virtuales

70 Estados

- 363 Presenciales
- 171 Virtuales

534
Participantes



Negociaciones

- 299 Reuniones Globales

21 Reuniones
del equipo
colombiano

- 8 Nuevos entendimientos
- 11 Instrumentos Modernizados
- 3 Acuerdos suscritos

Nuevas rutas y frecuencias 2021



Promoción de competencia entre prestadores de servicios aerocomerciales

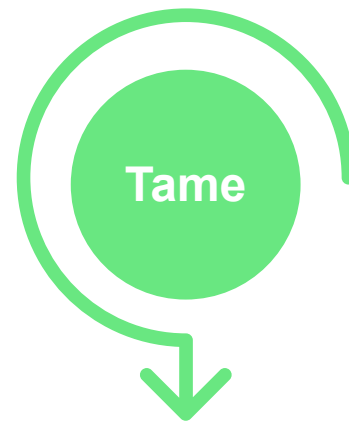
- (26) *vistos bueno*.
- (192) nuevas rutas.
- (96) rutas internacionales.
- (94) rutas nacionales.
- Se celebraron 4 audiencias públicas.
- Se aprobaron en el CEPA 8 proyectos.
- Solicitudes de permisos de operación para tres (3) explotadores extranjeros.

Mesa de conectividad regional

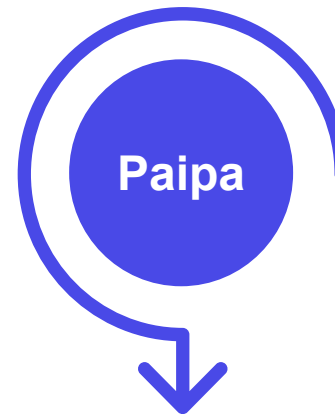
RENDICIÓN
DE CUENTAS **2021**



- Llanera de Aviación
- Aeropaca SAS
- StarBlue Airlines SAS
- Flapper



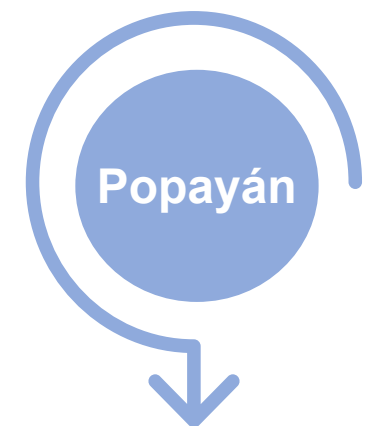
- Llanera de aviación
- Aerollanos del Oriente
- TAC SAS
- Aéropaca SAS
- EasyFly
- Helistar SAS
- Satena



- Volar Colombia
- Servicio Aéreo de Boyacá SAS
- Llanera de Aviación
- Latam Airlines
- EasyFly
- Vertical de Aviación
- Sky Ambulance
- HELICOL S.A.S
- EasyFly
- Vertical de Aviación
- Sky Ambulance SAS
- Satena



- Aeroservicios Especializados ASES SAS
- Vertical de Aviación
- Volar Colombia
- Flapper
- StarBlue Airlines
- Helicol
- Aerolíneas del Llano SAS
- Servicio Aéreo de Mompox
- Sociedad Aérea de Ibagué SAS



- Sociedad Aérea de Ibagué SAS
- SICHER HELICOPTERS
- Latam
- Transporte Aéreo de Colombia S.A
- Delta Helicópteros SAS
- Volar Colombia
- Solair SAS
- Flapper
- Grupo San Germán



**RENDICIÓN
DE CUENTAS 2021**

Competitividad



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

2021 RENDICIÓN DE CUENTAS

Dirección de Concesiones Aeroportuarias



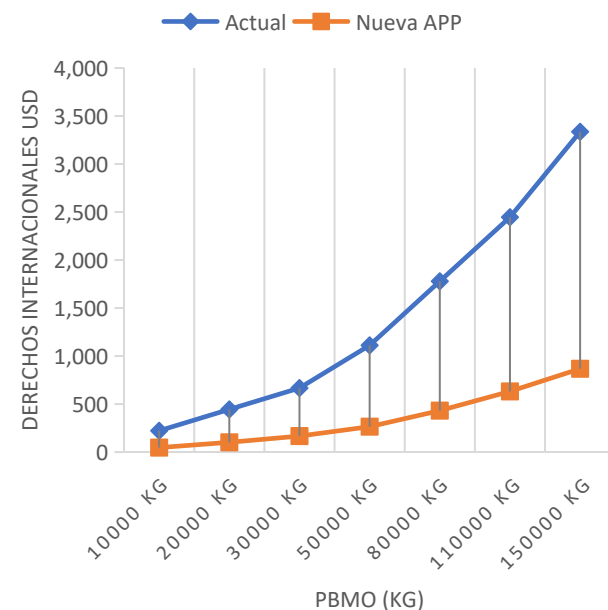
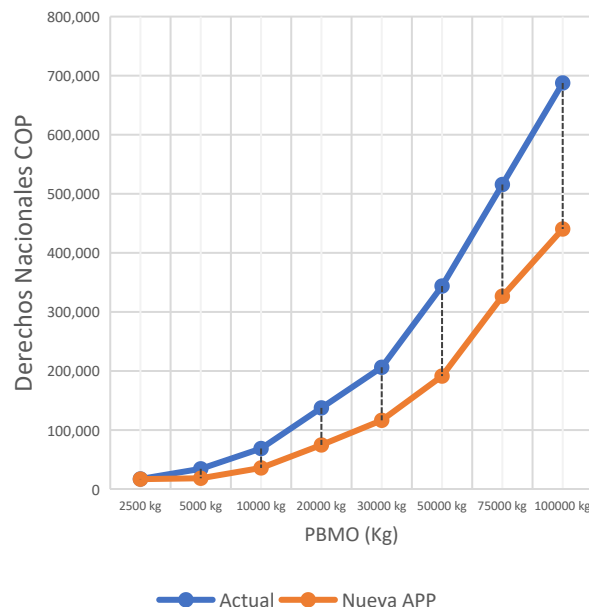
PLAN ESTRATÉGICO 20
AERONÁUTICO 30



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

Proyectos APP – Aeropuerto Rafael Núñez CTG

Disminución de tarifas y tasas para la próxima Concesión aeroportuaria
(Res. 01169 21-jun-2021)



5,6 millones de pasajeros se beneficiarán (aprox.)

Disminución hasta (%):

- Derechos de aeródromo nacional **48%**
- Derechos de aeródromo internacional **79%**
- Tasas aeroportuarias nacionales **26%**
- Tasas aeroportuarias internacionales **2%**



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL



Derechos de aeródromo

Actual:
536.632 COP

Desc. (Nal)
-18%

Futura APP:
440.400 COP

Actual:
1.735 USD

Desc. (Int)
-75%

Futura APP:
432 USD



Ej.: Airbus A320 (78Tn)

Pesos y dólares
indexados a
Dic-2021
Peso de A320
aproximado.



Tasas aeroportuarias

Actual:
24.500 COP

Desc. (Nal)
-26%

Futura APP :
18.100 COP

Actual:
47 USD

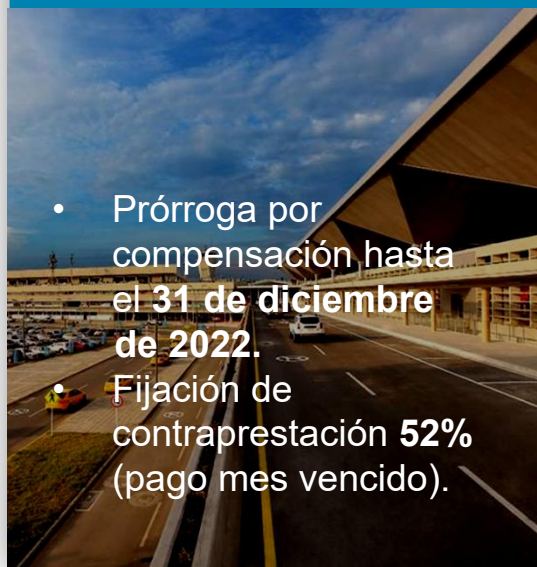
Desc. (Int)
-2%

Futura APP:
46 USD

Concesiones actuales

Con ocasión de las restricciones de las operaciones aéreas por pandemia COVID-19, se generaron los siguientes cambios contractuales:

AEROCALI – Alfonso Bonilla Aragón (Cali -Palmira)



- Prórroga por compensación hasta el **31 de diciembre de 2022**.
- Fijación de contraprestación **52%** (pago mes vencido).

SACSA – Rafael Núñez (Cartagena)



- Prórroga por compensación hasta el **31 de diciembre de 2022**.
- Aumento de la contraprestación entre el **11,175% y 57,572%**.

OPAIN – Eldorado (Bogotá)



- Prórroga por compensación hasta el **13 de agosto de 2030**.



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL



Dirección de Concesiones Aeroportuarias

Sistema de Información Comercial - SIC

- Impulso a la gestión comercial aeroportuaria para la reactivación de 53 aeropuertos explotados por Aerocivil.
- Para el año 2022, se trabajará priorizando los aeropuertos Perales de Ibagué y Alfredo Vásquez Cobo de Leticia.

Re-categorización Aeropuertos no concesionados

Nueve aeropuertos explotados por Aerocivil, disminuyeron su categoría tarifaria.

Esta medida genera:

- Descuentos en servicios de protección al vuelo, derechos de estacionamiento y derechos de aeródromo **hasta un 46%.**
- **Apoyo a más de 50 empresas** explotadoras de aeronaves que han operado en los últimos 3 años en estos aeropuertos.
- **Beneficios a más de 2,3 millones de pasajeros.**



Aeropuertos beneficiados por re-categorización



El Yopal - El Yopal



Santiago Pérez - Arauca



Gustavo Artunduaga - Florencia



Benito Salas - Neiva



El Edén - Armenia



Perales - Ibagué



Antonio Nariño - Pasto



San Luís - Ipiales



Vanguardia - Villavicencio



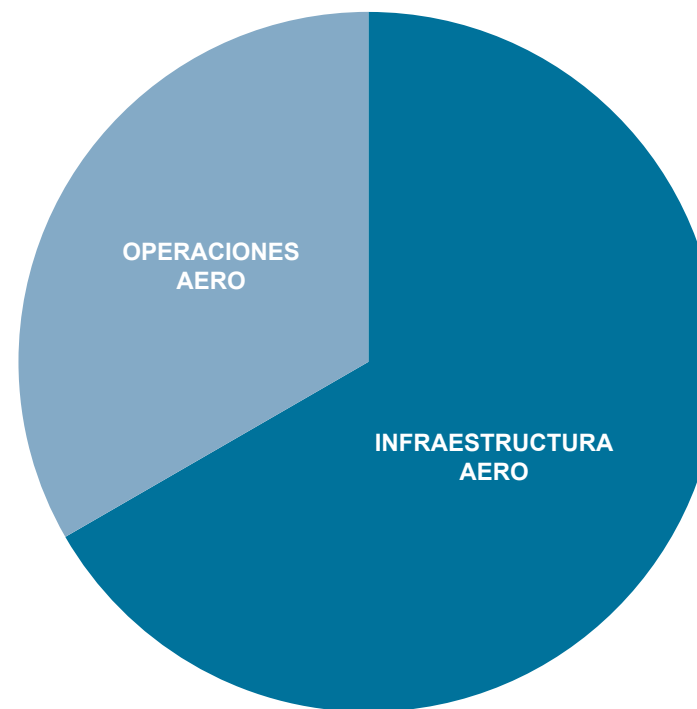
**RENDICIÓN
DE CUENTAS 2021**

**Infraestructura y
Sostenibilidad Ambiental**



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

Inversiones Secretaria de Servicios Aeroportuarios



SECRETARIA DE SERVICIOS AEROPORTUARIAS	
INFRAESTRUCTURA AERO	\$ 227.593.957
OPERACIONES AERO	\$ 113.796.978
TOTAL	\$ 341.390.935

OPERACIONES AEROPORTUARIAS	
Ambiental	\$ 25.231.677
Médico	\$ 5.576.707
Otros	\$ 936.641
Seguridad	\$ 74.868.334
Bomberos	\$ 7.183.618
TOTAL	\$ 113.796.978



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

2021 RENDICIÓN DE CUENTAS

Secretaría de Servicios Aeroportuarios

Dirección de Infraestructura
y Ayudas Aeroportuarias



PLAN ESTRATÉGICO 20
AERONÁUTICO 30

Aeropuerto: Internacional El Dorado – Bogotá, D.C.

- Rehabilitación de la pista sur
- Terminación de la calle de rodaje LIMA.

Inversión:
\$ 145.868 millones



Impacto:

- Se generaron **409 empleos directos**.
- La rehabilitación de la pista sur (235.200 M2) ya se terminó, permite operar el aeropuerto con aeronaves de mayor envergadura y aumenta la capacidad de carga.
- Las condiciones de seguridad operacional del aeropuerto se mejoraron sustancialmente.
- Se recibieron estudios y diseños para la ampliación de la pista norte.
- La calle LIMA **permite la conexión de la pista norte y la pista sur**, mejorando la capacidad operativa del aeropuerto.



Impacto:

- Se generaron **200 empleos directos**.
- La pista pasó **de 30 metros a 45 metros** de ancho elevando la categoría del aeropuerto a D.
- Con la rehabilitación se aumentó la resistencia en pista y calles de rodaje, lo que permite el tránsito de aeronaves de mayor envergadura y, por ende, mayor capacidad de carga.

Aeropuerto Almirante Padilla - Riohacha Guajira

Rehabilitación de la pista, mejoramiento de las zonas de seguridad y construcción del sistema de drenaje.

Inversión:
\$ 42.276 millones

- Después de **40 años**, se modernizaron las ayudas visuales del aeropuerto, como luces de borde de pista, luces de umbral, luces PAPI y el sistema eléctrico.
- Se diseñó el sistema de drenaje del aeropuerto con canales cerrados que no generan obstáculos para las aeronaves, cambiando el sistema antiguo de canales abiertos propensos a incidentes y accidentes.

Dirección de Infraestructura y Ayudas Aeroportuarias

Aeropuerto German Olano – Puerto Carreño Vichada

Demolición del antiguo
terminal y construcción del
nuevo.

Inversión:
\$ 43.636 millones



Impacto:

- Se generaron **60 empleos directos**.
- Se construyó la terminal de carga.
- La terminal mejoró la capacidad del aeropuerto y mejores condiciones de confort a los pasajeros.

Aeropuerto: Guillermo León Valencia – Popayán Cauca

Construcción del terminal y
la plataforma

Inversión:
\$ 56.957 millones



Impacto:

- Se generaron **100 empleos directos.**
- Se terminó la construcción de la plataforma y se mejoró la antigua, aumentando la capacidad para dos aeronaves tipo C adicionales.
- La terminal ya se encuentra en fase de acabados, finalizando los detalles arquitectónicos finales como la fachada con vidrios insonorizados e instalación de redes.
- La terminal mejoró la capacidad del aeropuerto brindando mejores condiciones de confort a los pasajeros.

Aeropuerto Gustavo Rojas Pinilla - San Andrés

- Construcción de la torre de control.
- Rehabilitación de la plataforma.

Inversión:
\$ 29.571 millones

Impacto:

- Se generaron **51 empleos directos**.
- Se está construyendo la nueva torre de control de nueve pisos de altura que permite perfecta visibilidad para el control de tráfico aéreo, solucionando los inconvenientes de la antigua.
- Se rehabilitó la plataforma mejorando notablemente la seguridad operacional del aeropuerto.
- Se mejoraron notablemente los índices de conectividad, movilidad y competitividad para este aeropuerto.



Aeropuerto: El Embrujo – Providencia

Desarrollo de la nueva terminal y
construcción de plataforma

Inversión:
\$ 58.742 millones



Impacto:

- Se generaron **40 empleos directos**.
- Limpieza, retiro de escombros y envío de torre móvil.
- **Rehabilitación de edificaciones afectadas**,
(cuartel del servicio de extinción de incendios,
cuarto de plantas y maquinas)
- Construcción de **nueva terminal y nueva torre**.
- Mejoras de las condiciones de operatividad del
aeropuerto.



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

Aeropuerto: Perales – Ibagué Tolima

Rehabilitación de la pista, mejoramiento de las zonas de seguridad, canales y antigua plataforma.

Inversión:
\$ 33.156 millones

Impacto:

- Se generaron **140 empleos directos**.
- Aumento de la resistencia en pista, calles de rodaje y construcción de plataforma, lo que permite mayor capacidad de carga de las aeronaves y mayor capacidad de transporte de pasajeros.
- Se mejoraron las condiciones de seguridad operacional.





Aeropuerto Alfonso López Pumarejo – Valledupar Cesar

Rehabilitación de la pista,
calle de rodaje y adecuación
de las zonas de seguridad.

Inversión:
\$ 28.924 millones

Impacto:

- Se generaron **130 empleos directos**.
- La pista pasó de 35 metros a 45 metros de ancho y se ampliaron las zonas de seguridad concordante con la ampliación de la pista.
- Se reubicó sistema de drenaje del aeropuerto del costado occidental.

- Se rehabilitó la plataforma de viraje de la cabecera 02 pasando de concreto asfáltico a concreto rígido, mejorando notablemente la durabilidad de la estructura.
- Se modernizaron las ayudas visuales del aeropuerto, como luces de borde de pista y el sistema eléctrico.
- Se mejoraron las condiciones de seguridad operacional.



Aeropuerto: Gustavo Artunduaga – Florencia Caquetá

Rehabilitación de la pista y plataforma, construcción de vía de salida rápida del servicio de extinción de incendios y actualización de las ayudas visuales.

Inversión:
\$ 28.371 millones



Impacto:

- Se generaron **50 empleos directos.**
- Se rehabilitó la pista mejorando la resistencia que permite aumentar la capacidad de carga y aumento de la capacidad de transporte de pasajeros. Lo anterior permite reducir el costo de tiquetes.
- Se actualizaron las ayudas visuales con tecnología led mejorando la seguridad operacional.
- Se construyó la vía de salida rápida servicio de extinción de incendios, que mejoró la respuesta de reacción del Servicio de extinción de Incendios.
- Se reconstruyó en su totalidad la plataforma.



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

Aeropuerto: Antonio Nariño – Pasto Nariño

Rehabilitación de la pista y
obras de drenaje.

Inversión:
\$ 56.350 millones



Impacto:

- Se continuó con la modernización en la infraestructura del aeropuerto durante el año 2021.
- **200 empleos directos.**
- Se rehabilitó la pista mejorando la resistencia que permite aumentar la capacidad de carga.
- Se mejora la seguridad operacional del aeropuerto.
- Se realizó rehabilitación del sistema de drenaje del aeropuerto.

Aeropuerto: Palonegro – Bucaramanga Santander

Rehabilitación de la pista,
calles de rodaje y adecuación
de las zonas de seguridad.

Inversión:
\$ 31.554 millones

Impacto:

- Se generaron **150 empleos directos**.
- Se rehabilitó la pista y sus calles de rodaje mejorando la resistencia que permite aumentar la capacidad de carga.



- Se mejoró las condiciones de seguridad operacional.
- Se realizó mantenimiento a las zonas de seguridad.
- Se actualizaron las ayudas visuales.

Aeropuerto: Yariguíes – Barrancabermeja Santander

Rehabilitación de la pista,
calles de rodaje y
adecuación de las zonas de
seguridad.

Inversión:
\$ 29.794 millones



Impacto:

- Se generaron **21 empleos directos**.
- Se **rehabilitó la pista** y sus calles de rodaje mejorando la resistencia que permite aumentar la capacidad de carga.
- Se mejoró las condiciones de seguridad operacional.
- Se mejoraron los índices de conectividad, movilidad y competitividad para este Aeropuerto.

Aeropuerto: Flaminio Suárez Camacho – Guaymaral Cundinamarca

Rehabilitación de la pista, calles de acceso y adecuación de las zonas de seguridad.

Inversión:
\$ 10.881 millones



Impacto:

- Se generaron **36 empleos directos**.
- Se rehabilitó la pista mejorando la seguridad operacional del aeropuerto.
- Con el mejoramiento a las calles de acceso, se espera superar las inundaciones que se presentaban en la plataforma servicio de extinción de incendios.
- El aeropuerto de Guaymaral es el segundo en operaciones del país y por poseer varias escuelas de aviación, presenta un grado alto de incidentalidad, con las obras se espera mejorar la reacción del Servicio de Extinción de Incendios.



Impacto:

- Se generaron **50 empleos directos**.
- Se rehabilitó la pista y las calles de rodaje, aumentando la resistencia y ajustándolas, cumpliendo con la norma vigente para aeropuertos categoría B.

Aeropuerto: Juan José Rondón - Paipa Boyacá

Rehabilitación de la pista, calles de rodaje y plataforma.

Inversión:
\$ 21.227 millones



- La plataforma paso de concreto flexible a rígido mejorando notablemente la durabilidad de la estructura.



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

2021 RENDICIÓN DE CUENTAS

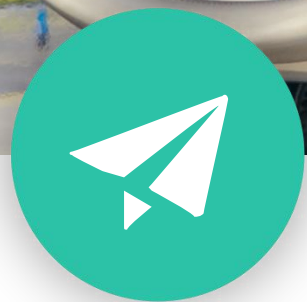
**Fortalecimiento Infraestructura
Aeroportuaria Entidades Territoriales**



PLAN ESTRATÉGICO 20
AERONÁUTICO 30

Asistencia técnica a **31 Entidades Territoriales** propietarias de **Aeródromos públicos:**

- Esquema de Planificación Aeroportuaria
- Estudios a Fase III
- Proyecto formulado en MGA
- Gestión financiera para inversión
- Capacitación
 - Gestión en seguridad operacional
 - Administración aeroportuaria
 - Apoyo técnico en tramites operaciones
 - Gestión del riesgo



Asistencia técnica a **31 Entidades Territoriales** propietarias de Aeródromos públicos:



AMAZONAS

- La Chorrera

ANTIOQUÍA

- Necoclí
- Vigía del Fuerte

BOYACÁ

- Sogamoso

CASANARE

- Orocué
- Paz de Ariporo

CAUCA

- Timbiquí
- López de Micay

CHOCÓ

- Bahía Solano
- Bajo Baudó (Pizarro)
- Acandí
- Juradó
- Riosucio
- Bahía Solano (Cupica)

GUANÍA

- Puerto Inírida
- San Felipe
- Barrancominas
- Puerto Inírida (Caño Colorado)

GUAVIARE

- Miraflores
- San José del Guaviare

META

- La Macarena

NARIÑO

- Santa Bárbara Iscuande
- Magui Payán
- El Charco

PUTUMAYO

- Puerto Leguízamo

SANTANDER

- Barbosa
- Malaga

VALLE DEL CAUCA

- Cartago

VAUPES

- Caruru

VICHADA

- Puerto Carreño
- La primavera



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

2021 RENDICIÓN DE CUENTAS

Dirección de
Operaciones Aeroportuarias



PLAN ESTRATÉGICO 20
AERONÁUTICO 30



Servicio de Seguridad de la Aviación Civil, Facilitación y Gestión de Crisis

Se mejoraron los niveles de
seguridad de la aviación civil,
disminuyendo la probabilidad
que se presenten actos de
interferencia ilícita



Servicio de vigilancia

- Se garantiza la prestación de servicios de vigilancia



Mantenimiento preventivo y correctivo de equipos

- Se mantiene la operatividad del centro situacional de crisis donde se monitorean 8 aeropuertos.
- Maquinas de Rayos X.
- Circuitos cerrados de televisión



Renovación Tecnológica

- Adquisición 5 Maquinas de RX
- Arcos detectores de metales
- Renovación de los CCTV de las instalaciones administrativas de la Aerocivil NEA – CEA-CNA-CGAC
- Nuevo CCTV de Guaymaral

INVERSIÓN \$ 74.868 Millones

Servicios Médicos Aeroportuarios

RENDICIÓN
DE CUENTAS **2021**

**Se mantuvo la
prestación de
los Servicios
Médicos**



Se incrementaron los
horarios de operación y
personal medico y operativo.



Se adquirieron
nuevos equipos de
mayor tecnología.



Dotación de una
ambulancia TAB al
Aeropuerto de San Andrés

INVERSION \$ 5,577 Millones

Servicios Salvamento y Extinción de incendios - SEI

RENDICIÓN
DE CUENTAS **2021**

2
Mantenimiento de equipos
compresores para llenado de
autocontenido.



1
Seguridad y protección para bomberos
aeronáuticos y eficiencia en la prestación
del servicio mediante la Reposición de
trajes aluminizados y la individualización de
las caretas de los autocontenidos

INVERSION
\$7,183
Millones



4
Se implemento el servicio SEI
en el Aeropuerto de
MOMPOX, permitiendo el
inicio de la operación
comercial regular



3
Se mantuvo la eficiencia y operatividad
de las máquinas de extinción de
incendios mediante contratos de Mantto
permanentes



**Se implemento el servicio SEI en el Aeropuerto de MOMPOX,
permitiendo el inicio de la operación comercial regular**

Plan Estratégico Ambiental del sector de Transporte Aéreo



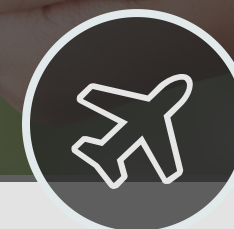
INVERSION \$26,200 Millones



Mitigación y
Reducción de CO2



Recursos
Naturales



Cambio
Climático

- **Implementación CORSIA** Plan de compensación y reducción de carbono para la aviación internacional.
- **Certificación de carbono** otorgada por la ISO 14064 Huella de Carbono Aerop de Leticia y Armenia
- **Desarrollo de la estrategia NDC**
Contribuciones determinadas a nivel nal. Procedimientos PBN
- **Estructuración del Plan de Acción de emisiones de CO2.**

- Construcción nuevos **sistemas de tratamiento de aguas residuales**: Armenia, Leticia, Puerto Asís y Florencia
- Actualización de los Planes de Manejo Ambiental. Certificación sistema basura cero NEAA, CGAC y CNA
- Tramite **Modificación Licencia Ambiental Aeropuerto** Internacional El dorado Optimización Operación

PLAN DE GESTIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES PGRD (Decreto 2157 de 2017)

- Se incorporo en 11 aeropuertos a cargo de la Aerocivil, el componente de Gestión de Riesgos



**Gestión
Social**



Componente Pedagógico

Desarrollo de competencias técnicas para establecer la importancia de las operaciones aéreas en el país.



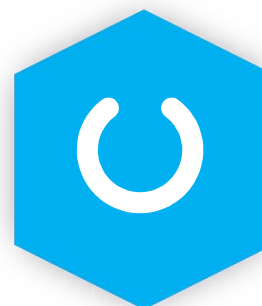
Emprendimiento

Construcción de nuevos escenarios entendiendo las dinámicas socioeconómicas de las comunidades.



Recreación Cultura y Deporte

Generación de nuevos espacios de dialogo mediante acciones culturales propias de cada una de las regiones.



Relacionamiento con La Aeronáutica Civil

Busca incluir a la comunidad en las acciones propias que tiene la Entidad bajo el proyecto de sostenibilidad 2030.



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

2021 RENDICIÓN DE CUENTAS

Secretaría Servicios a la
Navegación Aérea



PLAN ESTRATÉGICO | 20
AERONÁUTICO | 30

DESCRIPCIÓN DE
LOS LOGROS Y
BENEFICIOS
OPERACIONALES



Fortalecimiento del Sistema de Navegación Aérea SINEA

Para atender las necesidades de la creciente demanda para los servicios a la navegación aérea. En virtud del cumplimiento de los objetivos institucionales de:

- Mejorar los niveles de seguridad operacional del transporte aéreo
- Mejorar la eficiencia e incrementar la capacidad de los servicios a la navegación aérea.
- Mejorar la facilitación y la seguridad de la aviación civil.
- Fomentar la cobertura y el crecimiento de la aviación civil.

Dirección de telecomunicaciones y ayudas a la navegación aérea



Cizalladura de
viento, para
aeropuerto el
dorado de Bogotá.

\$10.304 M

Sistema radar
secundario MODO-S
para la estación de
Araracuara

\$6.536 M



Sistemas D-ATIS Y D
-VOLMET en
aeropuertos a nivel
nacional

\$9.938 M

**Dirección de
Telecomunicaciones
y Ayudas a la
Navegación Aérea**

**Puente de abordaje
Aeropuerto El Edén
Armenia.**

\$4.306 M



**Sistemas VCS para las salas
radar y TWR'S De control.**

\$3.414 M

**Bandas transportadoras mono
planares y cintas de San Andrés.**

\$2.317 M



Dirección de Telecomunicaciones y Ayudas a la Navegación Aérea

Adquirir 3 sistemas de
radar meteorológico

\$17.343 M



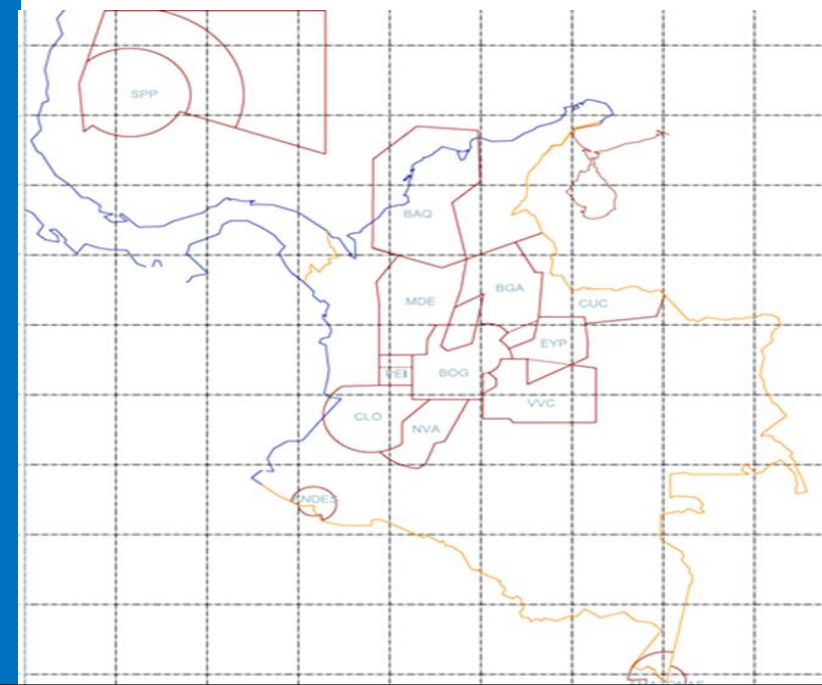
Sistemas de iluminación
de aproximación para El
Aeropuerto El Dorado
pista 13R – 31L

\$5.942 M



Licenciamiento de sistemas de
ciberseguridad de la red ATN

\$1.876 M





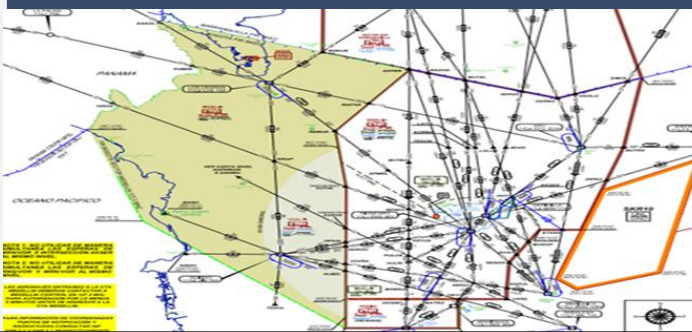
(3) sistemas de radio
ayudas DVOR/DME.

\$11.895 M



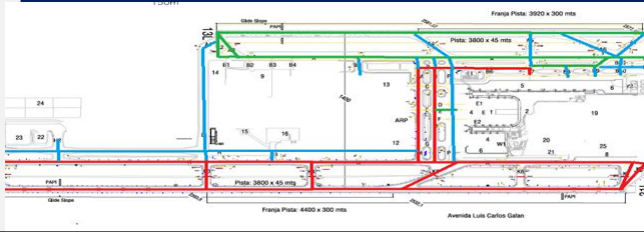
Consultoría técnica
- operacional para un
Centro Aeronáutico
de Antioquia.

\$1.664 M



Mantener los sistemas
de ayudas visuales y
sistemas Aeropuerto
el Dorado de Bogotá

\$4.559 M



Dirección de Operaciones de Navegación Aérea

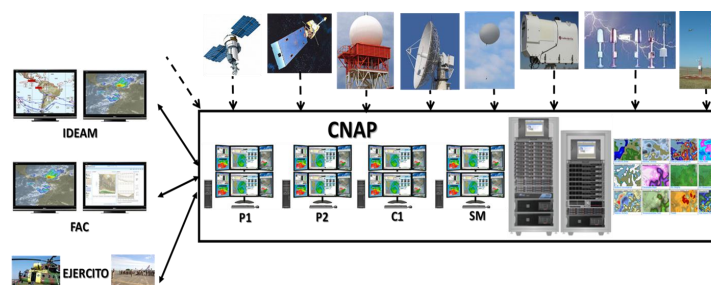
Actualización del Sistema para la Gestión de la Información Aeronáutica AIM.

\$18.050 M



Sistema Automatizado de Gestión de Afluencia de Tránsito Aéreo – HARMONY

\$12.255 M



A photograph of an airplane on a tarmac with ground crew and passengers, overlaid with a semi-transparent blue and green gradient. The text "RENDICIÓN DE CUENTAS 2021" is written in white on the left side.

**RENDICIÓN
DE CUENTAS 2021**

**Industria y cadena
de suministro**



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

2021 RENDICIÓN DE CUENTAS

Secretaría de
Autoridad Aeronáutica



PLAN ESTRATÉGICO | 20
AERONÁUTICO | 30



Generación de orientación técnica para la aprobación de productos aeronáuticos



<https://www.aerocivil.gov.co/autoridad-de-la-aviacion-civil/biblioteca-tecnica/Circulares%20Informativas/Circular%20GCEP-1.0-22-019.pdf>



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL



Certificación de aeronavegabilidad especial – categoría ALS

Las empresas que han solicitado emision de certificado de aeronavegabilidad especial categoría aeronave liviana (ALS) son:



Aplicación de plan de vigilancia a empresas que producen aeronaves - ALS

**Wacsa:
3 aeronaves**



**Fumicaña:
4 aeronaves**



**Aeroalianza:
5 aeronaves**



Proceso de licenciamiento

Generación de documentos y procedimientos requeridos para la transición normativa de los centros de instrucción y de entrenamiento.

1

Inició el proceso de transición normativa de aproximadamente **8 CIAC y CEAC**

2



Logró colocar al servicio del personal aeronáutico aproximadamente el **97%** de los trámites en línea, mejorando la oportunidad y eficiencia en el servicio al usuario.

3

A photograph of an airplane on a tarmac, viewed from a low angle looking up at the landing gear. The background shows an airport terminal and other aircraft. The image has a blue and green color overlay.

**RENDICIÓN
DE CUENTAS 2021**

**Seguridad Operacional
y de la Aviación Civil**



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

2021 RENDICIÓN DE CUENTAS

Secretaría de Autoridad



PLAN ESTRATÉGICO 20
AERONÁUTICO 30



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

Estructuración de planes estratégicos de autoridad y emisión del primer informe de Seguridad Operacional

Durante el **2021**, se propiciaron avances en la gestión de los Planes Estratégicos de Autoridad.



1

**Global Aviation Safety
Plan (GASP, doc.
10004 & doc. 10131)**



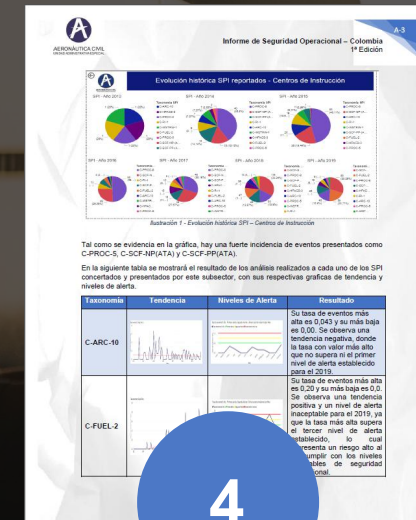
2

**Global Air Navigation
Plan (GANP, doc. 9750)**



3

**Global Aviation
Security Plan
(GASeP, doc. 10118)**



4

**1er Informe de
Seguridad
Operacional**

Se invita a visitar el sitio web: <https://www.aerocivil.gov.co/autoridad-de-la-aviacion-civil/Pages/--Planes-y-Programas-Estrat%C3%A9gicos.aspx>



REPORTO OBLIGATORIO DE EVENTOS DE SEGURIDAD OPERACIONAL - MOR

Programa Estatal para la Gestión de Autoridad en Seguridad Operacional - PREGASO - (BSP) UAEAG

FORMATO - Circular Reglamentaria CR-6009-002-2021

En el presente formato, los campos señalados con (*) son obligatorios.

Persona jurídica de la que se presenta el reporte:

NT Proveedor de servicios(*) Nombre Comercial del Proveedor de Servicios(*) Sigla OACI Sigla IATA

Tipo proveedor de servicio que reporta (*) En Modalidad / Servicio (seleccione de la lista) (*)

Seleccione una opción

Evento de obligatorio reporte (seleccione de la lista) (*) Taxonomía ACREF

Aeronave(s) que han estado involucradas en el evento que motiva el reporte:

Matrícula Aeronave 1(*) Marca Modelo Designador

Matrícula Aeronave 2(*) Marca Modelo Designador

Localización, fecha, hora y detalles de la ocurrencia

Fecha de la Ocurrencia HJ(*) Hora Local (*) Condición de vuelo Condición MET

País de vuelo (*) Lugar en el aeródromo (*) Seleccione una Opción

Si la localización de la ocurrencia es en Aeródromo, los siguientes campos son OBLIGATORIOS:

Sigla OACI o IATA de Aeródromo(*) Nombre del Aeródromo Ciudad País

Coordenadas Aeropuerto Lugar en el aeródromo(*) Seleccione una Opción

Si la localización de la ocurrencia es EN RUTA, los siguientes campos son OBLIGATORIOS:

Punto de notificación(*) Coordenadas Rutas(*) Radioayudas

Si No encuentra el punto de notificación en la lista anterior o el punto se localiza fuera de Colombia, ingrese dato a continuación

Punto de notificación(*) Coordenadas(*) N/S E/W

Características Observaciones

Descripción del evento (máximo 600 caracteres - límite solo alfabético, Máx. 250 caracteres) (*) Cantidad de caracteres ingresados (*)

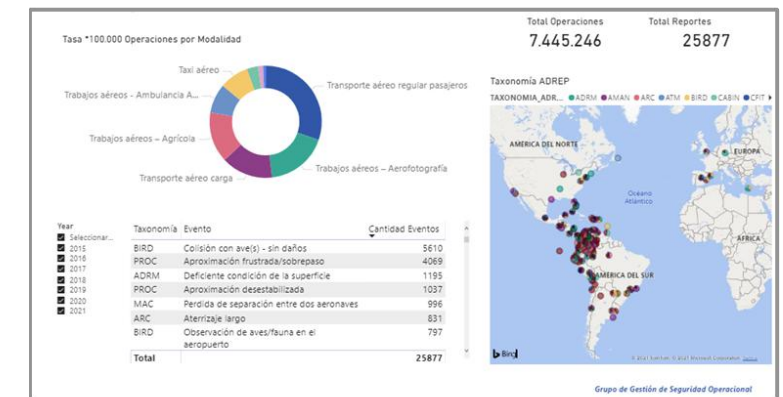
Causalidad: Seleccione de las listas o indique que condiciones u objetos pudieron ser causantes del evento reportado:

Causas posibles(*) Carga(*)

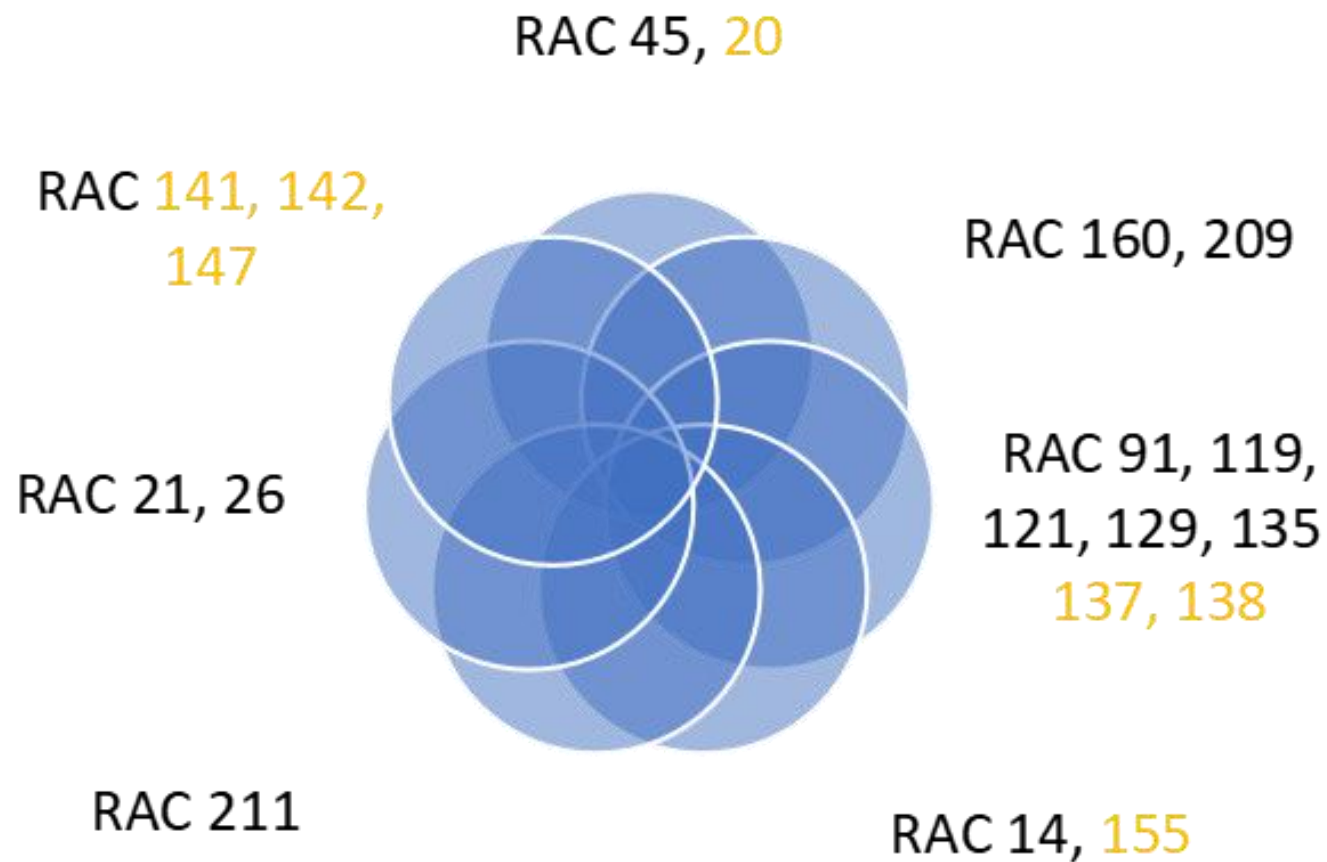
Datos de quien reporta (Responsable del SME):

Nombre(*) Número de Contacto(*) Email(*)

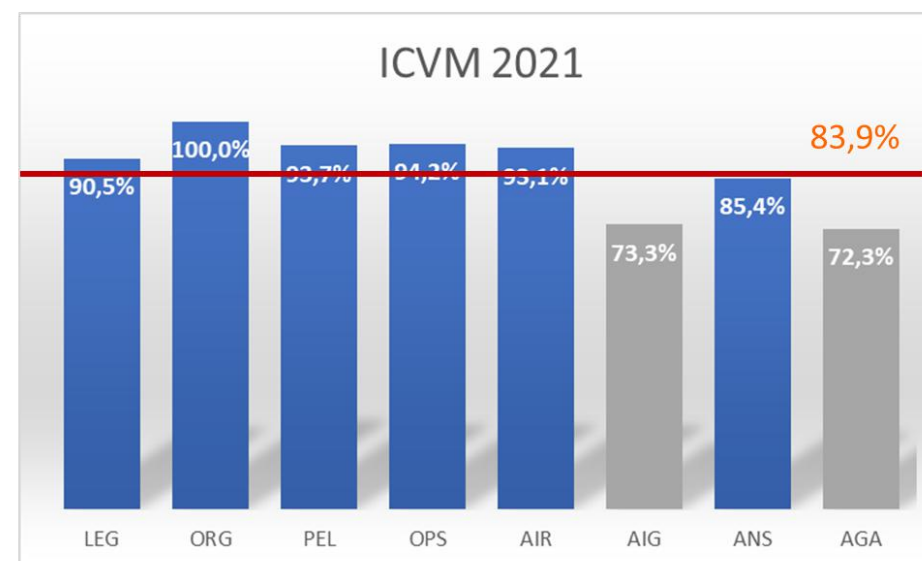
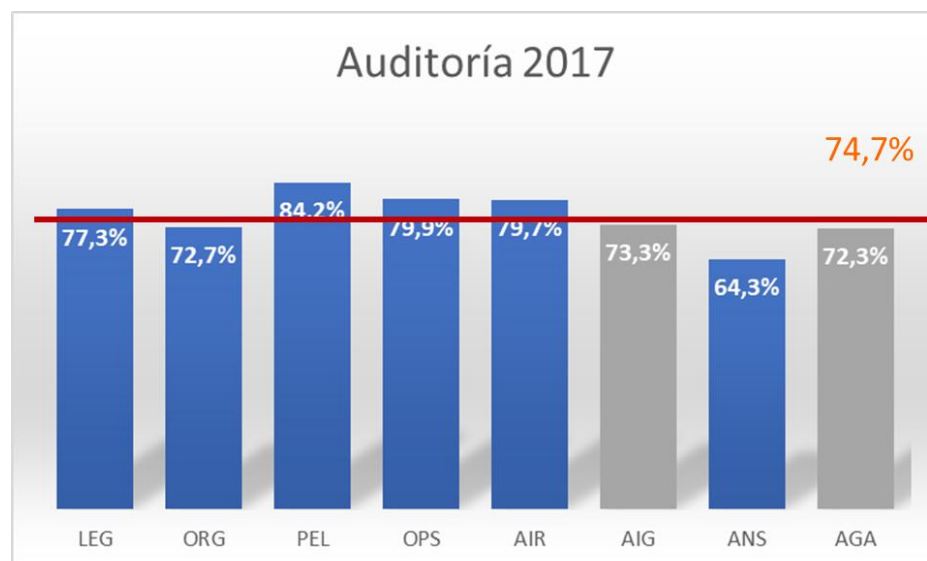
Id Formulario Enviar



Actualización Reglamentos Aeronáuticos de Colombia 2021



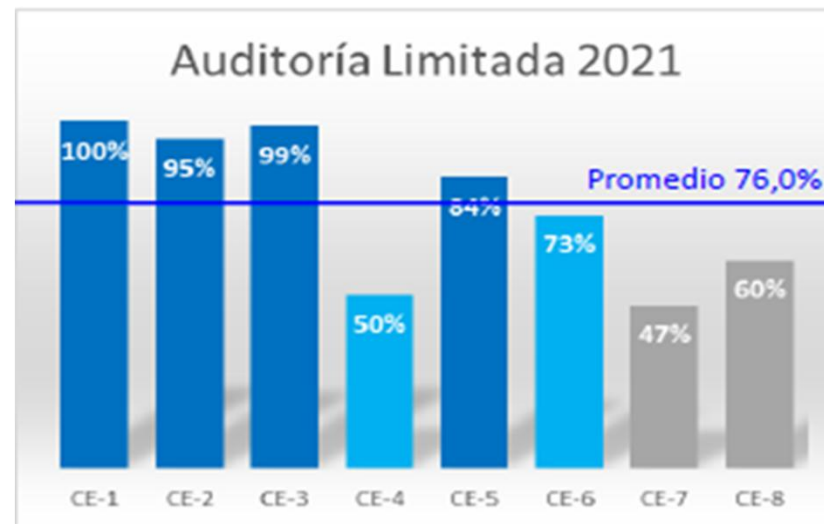
Misión de validación ICVM - 2021



■ Área no auditada ni cubierta por la Misión en Colombia (desde 2011)

— Promedio Colombia

Auditoría USAP - 2021

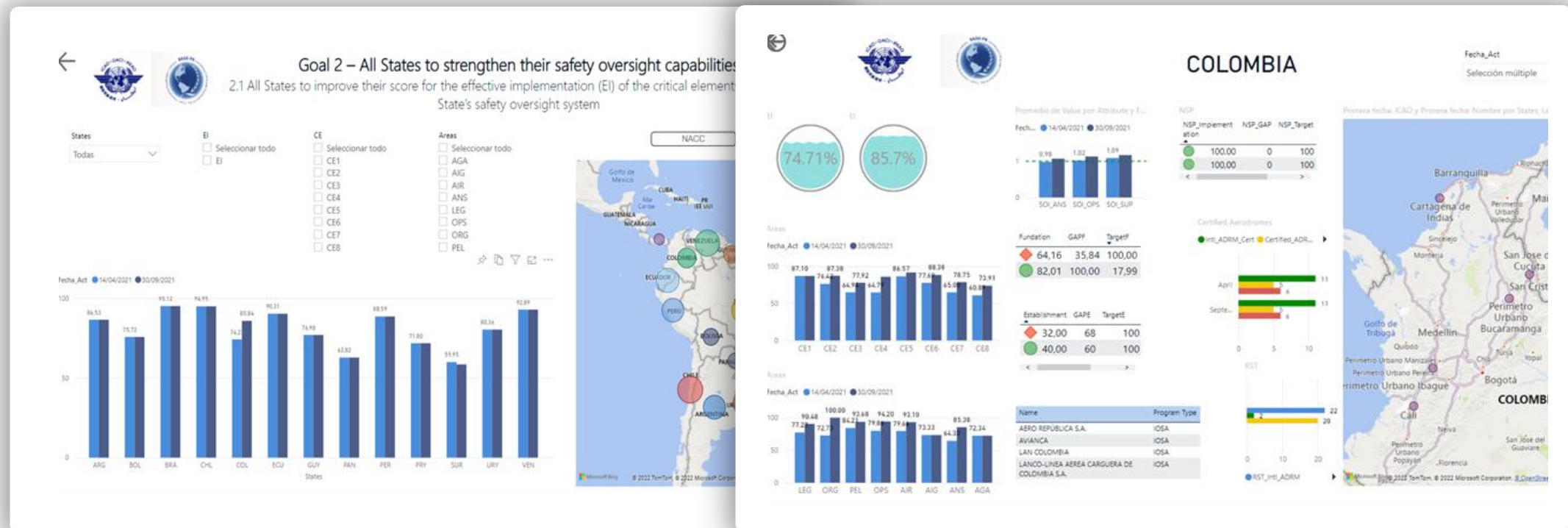


- Elemento Crítico no cubierto completo en 2021
- Elemento Crítico no auditado en 2021

Aportes al regional Aviation Safety Group – PAN AMERICA (RASG-PA)

RENDICIÓN
DE CUENTAS 2021

Colombia se han generado los dashboard que hoy en día hacen parte de las herramientas que utiliza el *Regional Aviation Safety Group – Pan America* (RASG-PA)

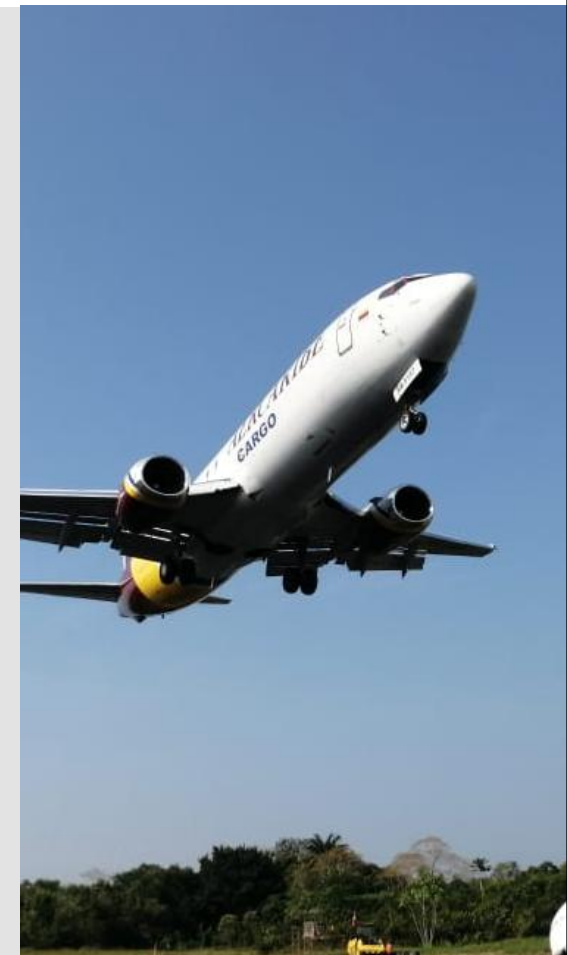


Control de Seguridad Único (CSU) - One-stop Security (OSS)

RENDICIÓN
DE CUENTAS **2021**



Impacto: Conforme lo establece el anexo 17 de la OACI, numerales 4.4.3, 4.5.4, y buscando mejorar la eficiencia operacional optimizando los recursos en materia de seguridad de la aviación civil y la facilitación en el transporte aéreo internacional, Colombia y Perú suscribieron el 21 de octubre de 2021, un acuerdo de cooperación multinacional entre Estados.





**RENDICIÓN
DE CUENTAS 2021**

**Desarrollo del Talento
Humano en el sector**



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

2021 RENDICIÓN DE CUENTAS

Centro de Estudios Aeronáuticos
CEA



PLAN ESTRATÉGICO | 20
AERONÁUTICO | 30

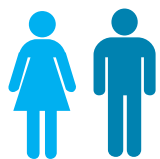
Centro de Estudios
Aeronáuticos

**RENDICIÓN
DE CUENTAS 2021**



Logros Secretaría Centro de Estudios Aeronáuticos

PERIODO 2021



Personas capacitadas en actividades académicas

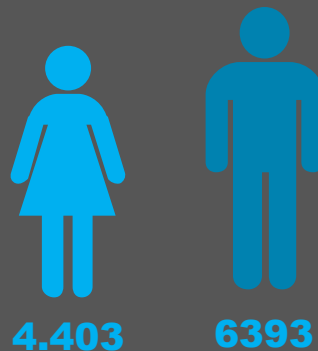
Asistencia capacitación

9.614

1.182

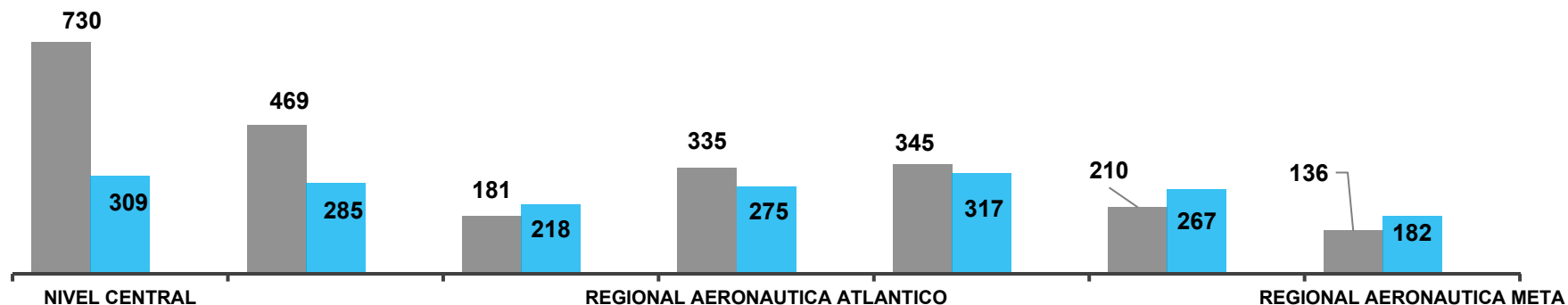
Funcionarios
P. externo

Total personal capacitado



Total:
10.796

Participación de servidores por dependencia



Servidores capacitados



1.689



717

Personal externo: 576

Total:
2.046



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL



Programa de Tecnología en Gestión de Tránsito Aéreo

Plan de Profesionalización de los Controladores de Transito Aéreo

23

estudiantes matriculados en las
dos primeras cohortes.

16

estudiantes con la Política de
Permanencia y Gratuidad para el
periodo 2021.



Aprobación por parte del
Ministerio de Educación
Nacional.

Marco Nacional de Cualificaciones del Sector de la Aviación Civil



Se generó el Catálogo de Cualificaciones del Sector de la Aviación Civil, impactando 6 subsectores

*(1. Explotación de Servicios Aéreos
2. Construcción (1. Explotación de Servicios Aéreos; 2. Construcción y Conservación de Aeronaves y Partes; 3. Servicios a la Navegación Aérea; 4. Operaciones Aeroportuarias; 5. Seguridad de la Aviación Civil; 6. Regulación Certificación y Vigilancia).*

Registros Calificados de los Programas de Educación Superior- SCEA

- Tecnología en Electrónica Aeronáutica
- Profesional en Administración Aeroportuaria
- Profesional en Logística Aeroportuaria

2021

A hand is shown interacting with a tablet computer. The tablet is propped up on a stand and displays a website with various images and text. The background is a blurred office setting.

1

Junio

- **Apertura** del proceso de Pre radicado.
- **Nuevos programas** de Educación Superior.

2

Julio

- **Cargue** en plataforma del **MEN SACES** de documentos y anexos institucionales.

3

Diciembre

- Cierre de etapa de **Compleitud del Pre radicado de Condiciones institucionales.**

Inicio del proceso de asignación de Pares Académicos para visita de verificación por parte del MEN.



- La Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) aprueba al *Centro de Estudios Aeronáuticos (CEA)* como Centro de Instrucción en Seguridad de la Aviación (ASTC) de la OACI.
- Se conceden garantías de capacidad administrativa, operacional y de infraestructura para implementar y mantener **programas nacionales y regionales de instrucción en seguridad de la aviación.**



Aprobación del CEA como Centro de Instrucción en Seguridad de la Aviación (ASTC).

Año de la cultura de la seguridad

35

Aeropuertos

2.620 personass

Representantes de la Autoridad Aeronáutica, la Industria representada en el personal que opera en aeropuertos, líneas aéreas, otras autoridades y usuarios del transporte aéreo.





AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

IV Encuentro de Investigación, Desarrollo e Innovación E-IDEA



El Encuentro contó con la participación de investigadores nacionales e internacionales, a través de espacios, conferencias, ponencias y conversatorio virtual.



Conferencistas: 2 internacionales – 1 nacional
Ponencias: 16 Ponentes
Conversatorio: 5 Panelistas de la triada
Coworking: 5 trabajos.
Participantes: 283

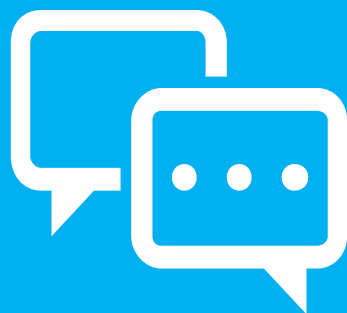
II Encuentro de Mujeres de la Aviación

El II Encuentro de Mujeres de la Aviación dio a conocer los avances, gestiones, planes, programas e iniciativas que se han adelantado en el sector aeronáutico, para promover la equidad de género y el empoderamiento de la mujer en el desarrollo estratégico.

+ Participantes [Plataforma de F-AIR Colombia]:

**Panelistas
testimoniales,
sectoriales:**
21 invitados

- ✓ 578 pre-inscritos.
- ✓ 284 asistentes.
- ✓ 136 asistentes.
- ✓ 294 vistas - CEA Noticia:
- ✓ 185 vistas - CEA Noticia:





**RENDICIÓN
DE CUENTAS 2021**

**Transformación
a la modernidad**



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

2021 RENDICIÓN DE CUENTAS

Secretaría de Tecnologías
de la Información - TI



PLAN ESTRATÉGICO | 20
AERONÁUTICO | 30

Transformación institucional a la modernidad

RENDICIÓN
DE CUENTAS **2021**



Plan Estratégico de Tecnologías de la Información – PETI 2019 - 2022

Ejecución Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información (MSPI) – Duración 3 años.

- Levantamientos activos de información.
- Identificación y levantamiento de riesgos de información.

Actualización arquitectura T.I.



Estrategia Digital

- Cumplimiento Política de Gobierno digital.
- Evaluación del estado de los medios electrónicos según resolución 1519 de 2020.
- Estructuración Modelo de gobierno de datos.
- Publicación de datos abiertos del CEA en el portal gov.co



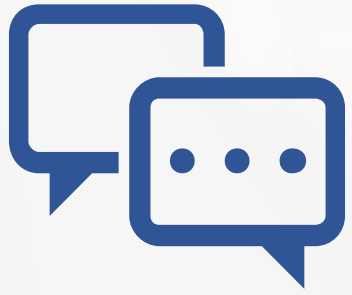
Servicios fortalecidos para nuestros usuarios

Continuidad de las
funciones de la
Aerocivil en época
de pandemia.

Optima ejecución sector
aeronáutico en apoyo al suministro
de recursos tecnológicos durante la
contingencia de la pandemia (VPN-
Plataforma colaboración- Acceso a
todos los sistemas de información
de la Entidad).

Acceso a
información por
botón de
transparencia.

Accesibilidad a las
personas en situación
de discapacidad y
grupos diferenciales
(población vulnerable)



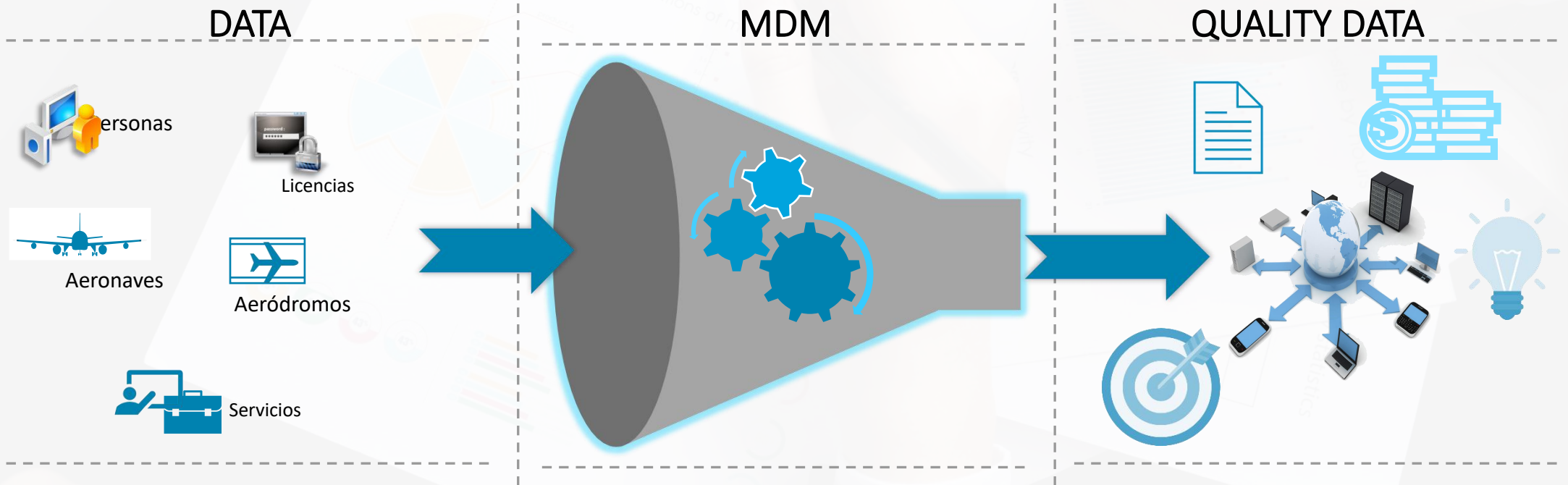
Modelo de Gestión de datos maestros para la entidad

01.

La Entidad Estableció como objetivo institucional desarrollar la capacidad de gobernar sus datos, con el fin de avanzar hacia la interoperabilidad de sistemas de información y servicios.

02.

En la vigencia 2021 se diseñó, y se inició la construcción e implementación del modelo de gobierno de datos y el modelo de gestión de datos maestros para la Entidad.



Seguridad de la Información

Logros política seguridad digital 2021



Política de Gobierno Digital

-- Autodiagnóstico 2021 --

RENDICIÓN
DE CUENTAS **2021**

Avance en la Implementación de la Política de Gobierno Digital



Propende una Entidad mas eficiente para atender las necesidades y problemáticas de los ciudadanos y que éstos sean los protagonistas en los procesos de cambio a través del uso y apropiación de las tecnologías digitales

Política de Gobierno Digital

-- Autodiagnóstico 2021 --

Avance en la Implementación de la Política de Gobierno Digital



Empoderamiento de los
ciudadanos mediante
un Estado abierto



83%

Año
2020

Nivel Medio:

Escala entre 60 y 80

(* Trámites en línea o parcialmente
en línea)



84,4%

Servicios digitales de
confianza y calidad





AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

2021 RENDICIÓN DE CUENTAS

Secretaría General



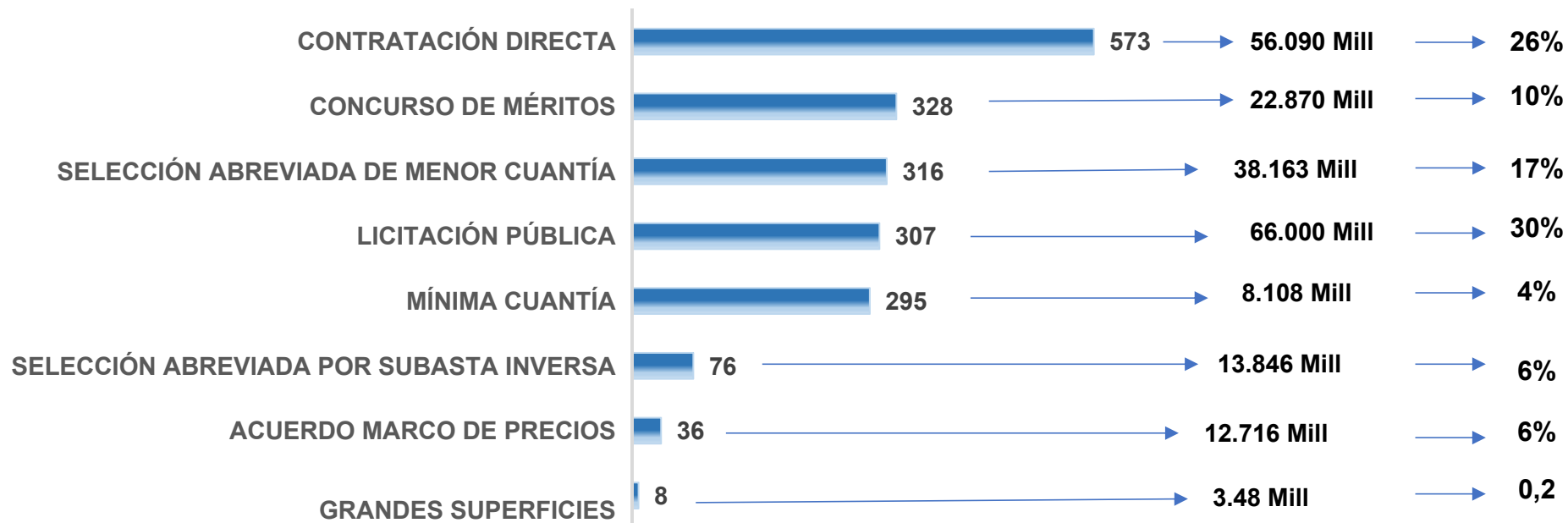
PLAN ESTRATÉGICO | 20
AERONÁUTICO | 30



GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1083 procesos de compra pública por valor de \$ **218.748 millones**, alcanzando una participación total de **3051 proponentes**:

PROponentes por Modalidad en los Procesos Adjudicados de Compra Pública 2021



Regional ➡ 1.112 proponentes



Fortalecimiento Institucional:

- N.º1294 del 14 de octubre de 2021
- Modifica y unifica la estructura.
- N.º1295 del 14 de octubre de 2021
- Modifica y unifica nomenclatura.
- N.º1297 del 14 de octubre de 2021
- Modifica y unifica escala salarial.
- N.º1329 del 21 de octubre de 2021
- Modifica y unifica la planta de personal.



**610 empleos a
4 años.**



Identificación clara de los roles de la Aerocivil

- Autoridad.
- Investigación de Accidentes
- Prestador de Servicios



**Profesionalización
de la planta de
personal**

Fortalecimiento Institucional



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL



- Ubicación de funcionarios en los grupos de trabajo.
- Actividades de gestión del cambio para el éxito de la transformación.
- Elaboración de videos y comunicaciones informando sobre avances de la implementación del fortalecimiento Institucional.
- Inmersión con todos los directivos y coordinadores acerca del Fortalecimiento Institucional.
- Mesas de trabajo con todos los interesados incluidas las asociaciones en temas de Manual de Funciones, Grupos de Trabajo y Distribución de planta entre otras



VACUNADOS AL 31 DE DICIEMBRE 2021					
REGIONAL	UNA DOSIS	ESQUEMA COMPLETO	TOTAL VACUNADOS	TOTAL SERVIDORES	% Vacunados
ANTIOQUIA	6	220	226	251	90%
ATLÁNTICO	22	356	378	402	94%
CGAC	46	301	347	384	90%
CUNDINAMARCA	17	266	283	303	93%
META	30	139	169	186	91%
NIVEL CENTRAL	54	545	599	721	83%
NTE SANTANDER	26	196	222	255	87%
VALLE	68	292	360	390	92%
TOTAL	269	2315	2584	2892	89%

Estrategias implementadas para mitigar la propagación y contagio del Covid19:



Suministro permanente de elementos de protección personal y de bioseguridad



Plan retorno inteligente (Alternancia)



Acompañamiento y seguimiento profesional al servidor público y su familia en casos positivos o sospechosos de contagio.

- Convalidación de las Tablas de Retención Documental.
- Aprobación e implementación de la Política de Gestión Documental.
- Digitalización de 9.8 millones de imágenes de expedientes de archivo.
- Organización de 9.724 metros lineales de archivo.
- Implementación de la Sede Digital a través del Sistema de gestión documental (Fase I).



La digitalización de Gestión Documental facilita los mecanismos de atención al ciudadano y optimiza los procesos internos de la Entidad.

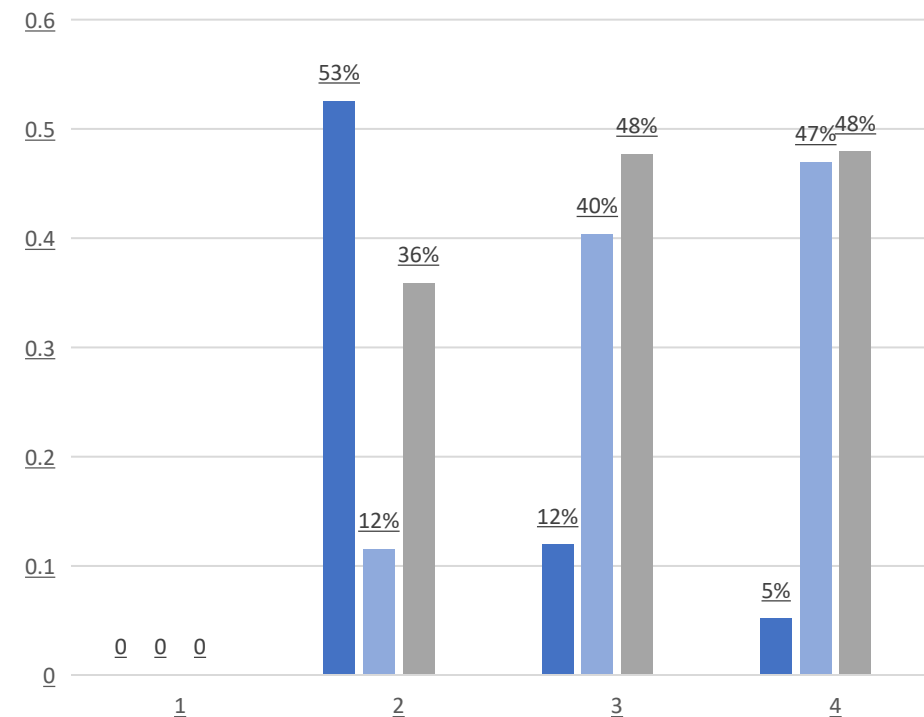
Atención al ciudadano y trámites

- Se racionalizaron **22 trámites** y **4** fueron eliminados de la Oficina de Transporte Aéreo
- Fortalecimiento de los canales virtuales para la recepción de peticiones



AÑO	2018	2019	2020	2021
Atención presencial (Courrier y ciudadanos)	56.471	54.195	13.530	6.130
Atención virtual (Página web y correo electrónico)	9.822	11.900	45.662	55.641
Atención SIGA (trámites en línea)	34.518	37.003	53.972	56.809
Total	100.811	103.098	113.164	118.580

Atención al ciudadano porcentajes de atención **2019 2020 y 2021**



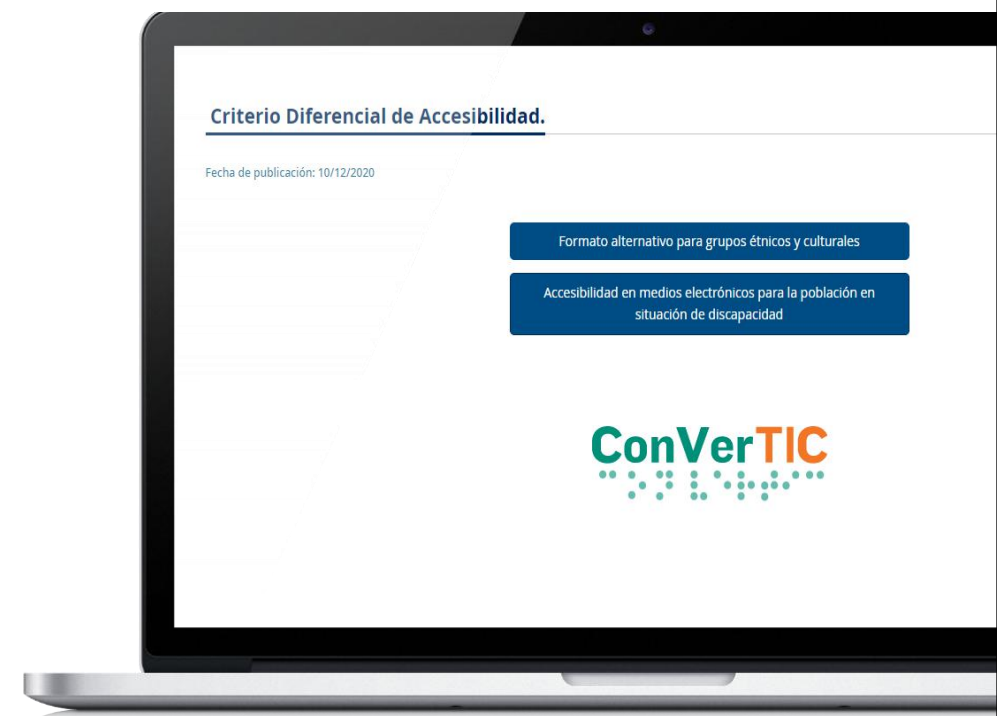
Atención al ciudadano y trámites



- Se dotó de herramientas tecnológicas, para personas con discapacidad auditiva a través del CENTRO DE RELEVO del MINTIC.



- Se habilitó el botón CONVERTIC para atención de personas con **discapacidad visual**.



Gestión Jurídica

01 DEPURACIÓN Y RECUPERACIÓN DE CARTERA

Meta: \$3.000 millones

Cumplimiento: \$3.711 millones

Se superó: 23%

02 AGENDA REGULATORIA

Se ejecutaron las acciones tendientes a la revisión de los proyectos normativos.

Revisión de 99.091 Actos Administrativos.

03 ÍNDICE DE CONDENAS

Se fallaron 163 acciones de tutela
151 fueron favorables a la Entidad (93%)

Se terminaron 46 procesos judiciales
42 fallo fue favorable a la Entidad (91.%)

Se cumplió con el plan de acción establecido para la Política de Prevención del Daño Antijurídico.

04 Participación en las medidas para mitigar los efectos de la pandemia

Se trabajó con el Ministerio de Transporte para formular las medidas orientadas al sostenimiento y recuperación de la industria aeronáutica.





AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

2021 RENDICIÓN DE CUENTAS

Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG
Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano - PAAC
Participación Ciudadana



PLAN ESTRATÉGICO 20
AERONÁUTICO 30

Logros de la Gestión Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG

RENDICIÓN
DE CUENTAS 2021



* Índice de Desempeño Institucional

* Comité Institucional de Gestión y Desempeño

Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano 2021

**Agenda conjunta
Aerocivil - Secretaría
de Transparencia.**

Promoción Transparencia,
Integridad, prevención y
lucha contra la Corrupción

**22 trámites
racionalizados y
4 eliminados**

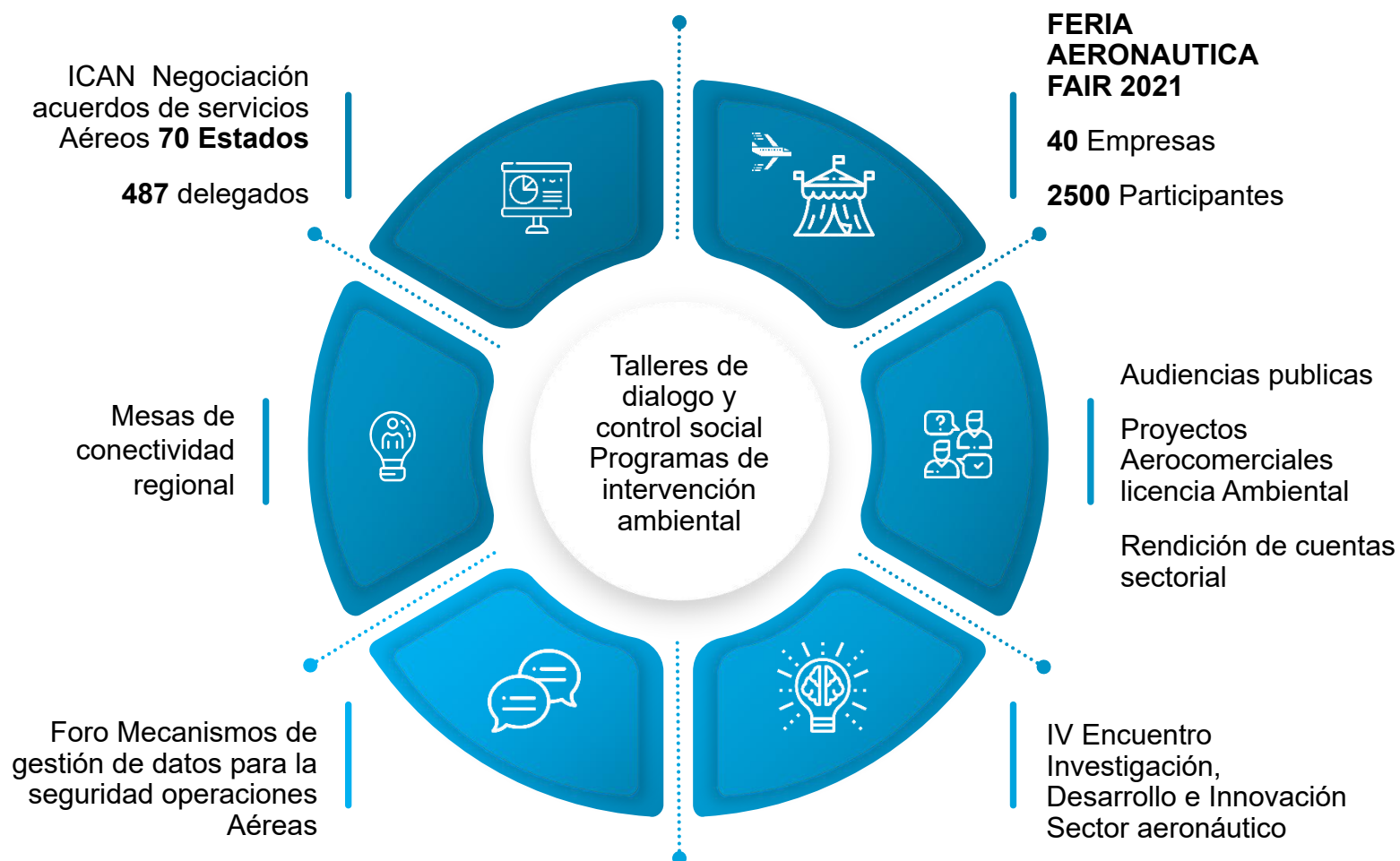


Portal web de
Transparencia y Acceso a
la Información Pública
actualizado y disponible

**Política de operación
Administración riesgos
(V3) Aprobada e
implementada CICC**

Mapa de riesgos de
corrupción Actualizados
socializados y publicados

Acciones participación ciudadana



- **12.249** ciudadanos, jóvenes y niños
- **65** Líderes comunitarios
- **45** Empresas del sector Aéreo
- Entidades Gubernamentales
- (Orden nacional, departamental y municipal)
- Cámaras de Comercio, Industria y Turismo
- **70 Estados/ Países**
- **5 Universidades** - Centros de Investigación



Control interno

100

DEPENDENCIA	RESULTADOS OBTENIDOS EN LA EVALUACION							TOTAL EVALUACIÓN
	Ejecución Plan de Acción - Por Dependencias	Evaluación Acuerdo de Gestión	Cumplimiento Plan de Mejoramiento OCI	Ejecución Plan de Mejoramiento Contraloría	Cumplimiento Plan de Mejoramiento SIG	Cumplimiento Plan de Mejoramiento SSSST		
OFICINA DE REGISTRO	97%	91%	100%	N/A	0%	NA	71%	
OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN	88%	99%	100%	N/A	100%	NA	96%	
OFICINA ASESORA JURÍDICA	93%	90%	83%	83%	N/A	NA	78%	
OFICINA COMERCIALIZACIÓN E INVERSIÓN	81%	95%	N/A	100%	100%	NA	79%	
OFICINA DE CONTROL INTERNO	93%	N/A	N/A	100%	N/A	NA	92%	
CENTRO DE ESTUDIOS AERONÁUTICOS	92%	97%	N/A	N/A	N/A	NA	82%	
OFICINA DE TRANSPORTE AEREO	88%	96%	0%	100%	0%	NA	60%	
SECRETARÍA GENERAL	87%	99%	43%	80%	100%	61%	70%	
DIRECCIÓN FINANCIERA	N/A	N/A	71%	78%	N/A	NA	73%	
DIRECCIÓN DE INFORMÁTICA	N/A	N/A	54%	N/A	N/A	NA	75%	
DIRECCION DE TALENTO HUMANO	N/A	N/A	22%	80%	N/A	61%	69%	
DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	N/A	N/A	40%	100%	75%	NA	70%	
SECRETARIA SISTEMAS OPERACIONALES	87%	N/A	0%	83%	0%	61%	57%	
DIRECCIÓN DE SERVICIOS A LA NAVEGACION AEREA	N/A	N/A	0%	68%	0%	NA	46%	
DIRECCIÓN DE TELECOMUNICACIONES Y AYUDAS A LA NAV AEREA	N/A	N/A	29%	13%	N/A	61%	58%	
DIRECCIÓN DE INFRAESTRUCTURA AEROPORTUARIA	N/A	N/A	37%	88%	N/A	61%	72%	
DIRECCIÓN DE SERVICIOS AEROPORTUARIOS	N/A	N/A	5%	N/A	0%	61%	58%	
SECRETARÍA DE SEGURIDAD OPERACIONAL Y DE LA AVIACIÓN CIVIL	86%	96%	25%	80%	N/A	NA	74%	
DIRECCION ESTANDARES DE SERVICIOS DE NAVEGACIÓN AEREA Y SERV	N/A	N/A	0%	N/A	N/A	NA	49%	
DIRECCION DE ESTANDARES DE VUELO	N/A	N/A	50%	N/A	100%	NA	78%	
DIRECCION REGIONAL AERONÁUTICA CUNDINAMARCA	N/A	92%	12%	80%	NA	18%	59%	
DIRECCIÓN REGIONAL AERONÁUTICA ANTIOQUIA	N/A	99%	100%	N/A	NA	100%	93%	
DIRECCIÓN REGIONAL AERONÁUTICA ATLANTICO	N/A	95%	19%	100%	NA	0%	60%	
DIRECCIÓN REGIONAL AERONÁUTICA VALLE	N/A	98%	0%	N/A	100%	74%	66%	
DIRECCIÓN REGIONAL AERONÁUTICA NTE DE SANTANDER	N/A	94%	75%	N/A	NA	47%	78%	
DIRECCIÓN REGIONAL AERONÁUTICA META	N/A	95%	19%	N/A	NA	31.00%	60%	
PROMEDIO POR CRITERIO	89%	96%	38%	81%	52%	53%	73%	

100-80

BASTANTE BUENO

79-60

ADECUADO

39-0

NECESITA MEJORAR

Resultado de la evaluación del sistema control interno Departamento Administrativo de la Función Pública - DAFP



VIGENCIA	% EVALUCIÓN
2020	80%
2021	88%





Resultado informe anual de evaluación del sistema control interno contable Contaduría General de la Nación - CGN

De acuerdo con lo establecidos en la Resolución 193 de 2016

VIGENCIA	CALIFICACION SOBRE 5,0
2020	4,65
2021	4,71

Encontrándose la entidad en un rango EFICIENTE



Evaluación Plan de Mejoramiento Institucional

RENDICIÓN
DE CUENTAS **2021**

CGR- Contraloría General de la República - CGR, al 31/12/2021 registró 99.28% de cumplimiento y el 99.23% de avance.

En proceso de Auditoria Financiera CGR-Vigencia 2021.

Adicionalmente, como producto del proceso de auditoría interna se gestionan acciones tendientes al mejoramiento de los procesos, implementando planes de acción registrados y monitoreados a través de herramientas tecnológicas – Sistema Integrado de Gestión (Isolución–Módulo de Auditoria).



SEGUIMIENTO AUSTERIDAD GASTO PÚBLICO

Decreto No. 371 del 8 de abril de 2021



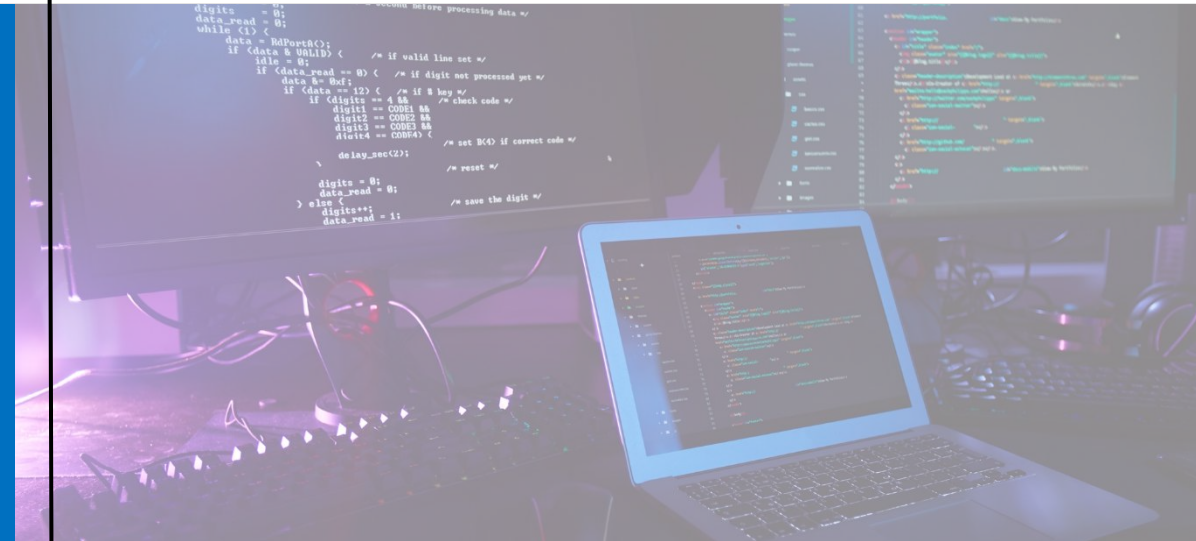
Resultado de la evaluación y seguimiento al gasto público, presentaron ahorro respecto a la vigencia 2020 los siguientes rubros presupuestales:

- ✓ Esquemas de seguridad,
- ✓ Tiquetes
- ✓ Telefonía
- ✓ Suscripción a periódicos
- ✓ Revistas, publicaciones y bases de datos.
- ✓ No se realizaron comisiones de servicios al exterior, comisión de estudios al exterior y adquisición de vehículos.



Implementación de diferentes canales para recepcionar denuncias de la ciudadanía relacionados con temas de corrupción:

- Línea Oficial de transparencia
- Pagina web
- SACI (Sistemas de Alertas de Control Interno CGR)
- ADI (Administración Documental Inteligente)
- Seguimiento por parte de la Oficina de Control Interno a la gestión de PQRSD
- Valoración de la apropiación de Código de Ética y de Integridad por parte de los Servidores Públicos
- Firma Compromiso de Integridad
- Atención a requerimientos por gestión de denuncia radicadas en los entes de control





AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

2021 RENDICIÓN DE CUENTAS

Nuestras Regionales



PLAN ESTRATÉGICO 20
AERONÁUTICO 30

Dirección Regional Aeronáutica Noroccidente (Antioquia)

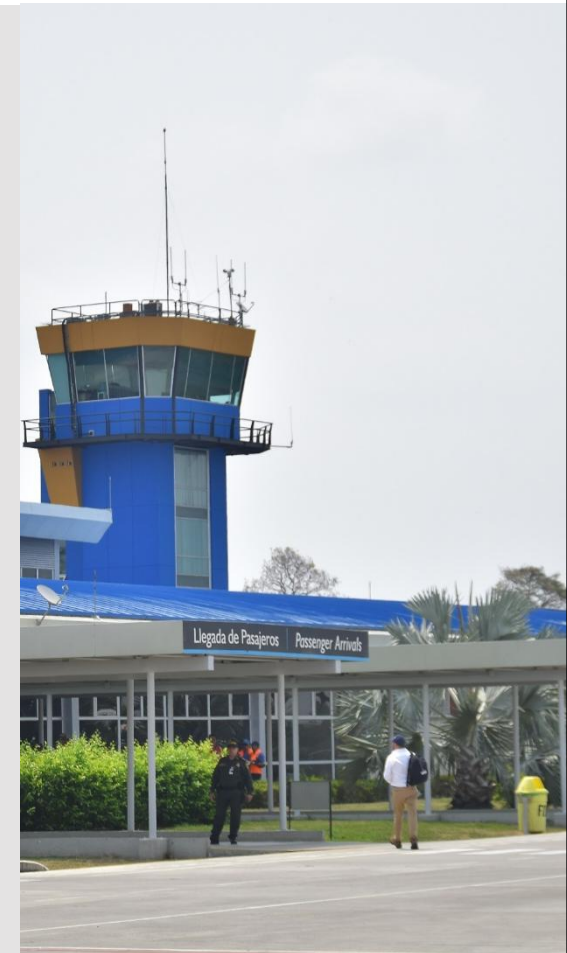


Aeropuertos

- Reyes Murillo de Nuquí
- El Río de Amalfi
- Alí Piedrahita de Urrao
- Gustavo Rojas Pinilla de Cimitarra
- Morela de Puerto Berrío
- Alberto Jaramillo Sánchez de Remedios
- Mandinga de Condoto
- Berástegui de Ciénaga de Oro
- El Pindo de Montelíbano
- El Algarrobo de Cimitarra

Concesionados

- Antonio Roldán
- Betancourt de Carepa
- Olaya Herrera de Medellín
- José María Córdova de Rionegro
- El Caraño de Quibdó
- Los Garzones de Montería



Logros

1

Aeropuertos concesionados

Nueve (9)

Iniciaron operación comercial

2

Contratación:

Proyectos declarados desiertos	1	25.000.000
Proyectos adjudicados	55	\$ 6.715.534.439
Valor total de las adiciones	-	\$ 541.057.388
Total PAA 2021	-	\$ 7.845.234.227
% de ejecución	-	92.82%

Número total de proyectos: 56*

Total PAA 2021: \$7.845.234.227

3

Nuevos proyectos:

- Centro de Control Regional Antioquia.

4

Cercanía con las comunidades.

Dirección Regional Aeronáutica Occidente (Valle)

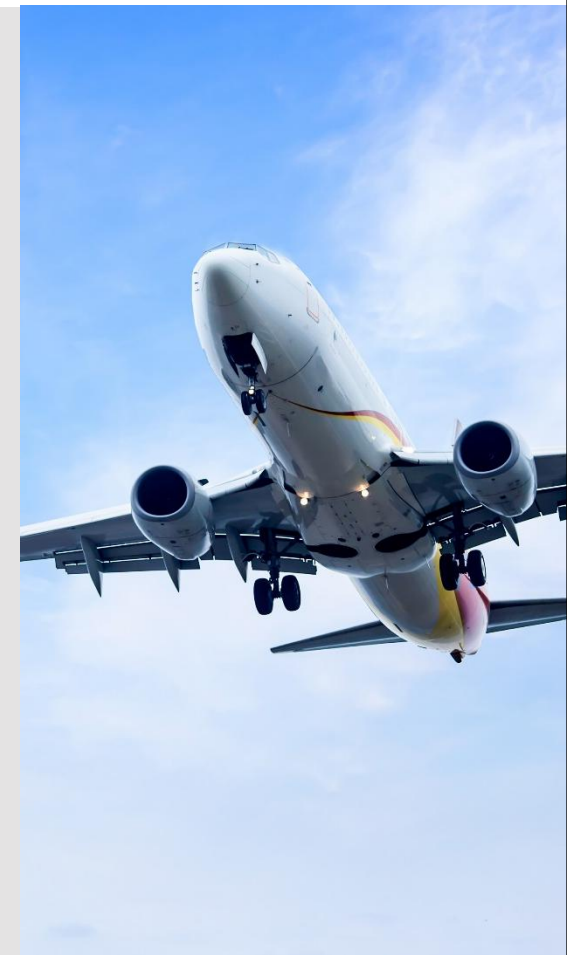


Aeropuertos

- Antonio Nariño de Pasto
- Juan Casiano de Guapi
- Guillermo León Valencia de Popayán
- El Edén de Armenia
- La Florida de Tumaco
- San Luis de Ipiales
- Gerardo Tobar López de Buenaventura

Concesionados

- Alfonso Bonilla
Aragón de Cali



Logros

1

Fortalecimiento del Sistema de Navegación Aérea Nacional (**Sinea**).

2

Programas de **Sensibilización ambiental** a las comunidades aledañas.

3

Mejoramiento de los servicios Aeroportuarios y de la Navegación Aérea Región Valle (**Tumaco – Guapi**)

4

Mejoramiento de los servicios aeroportuarios y a la navegación aérea de los aeropuertos: de Armenia – Cali – Buenaventura – Ipiales – Pasto – Popayán.

5

Mantenimiento y/o actualización de los sistemas de energía solar.



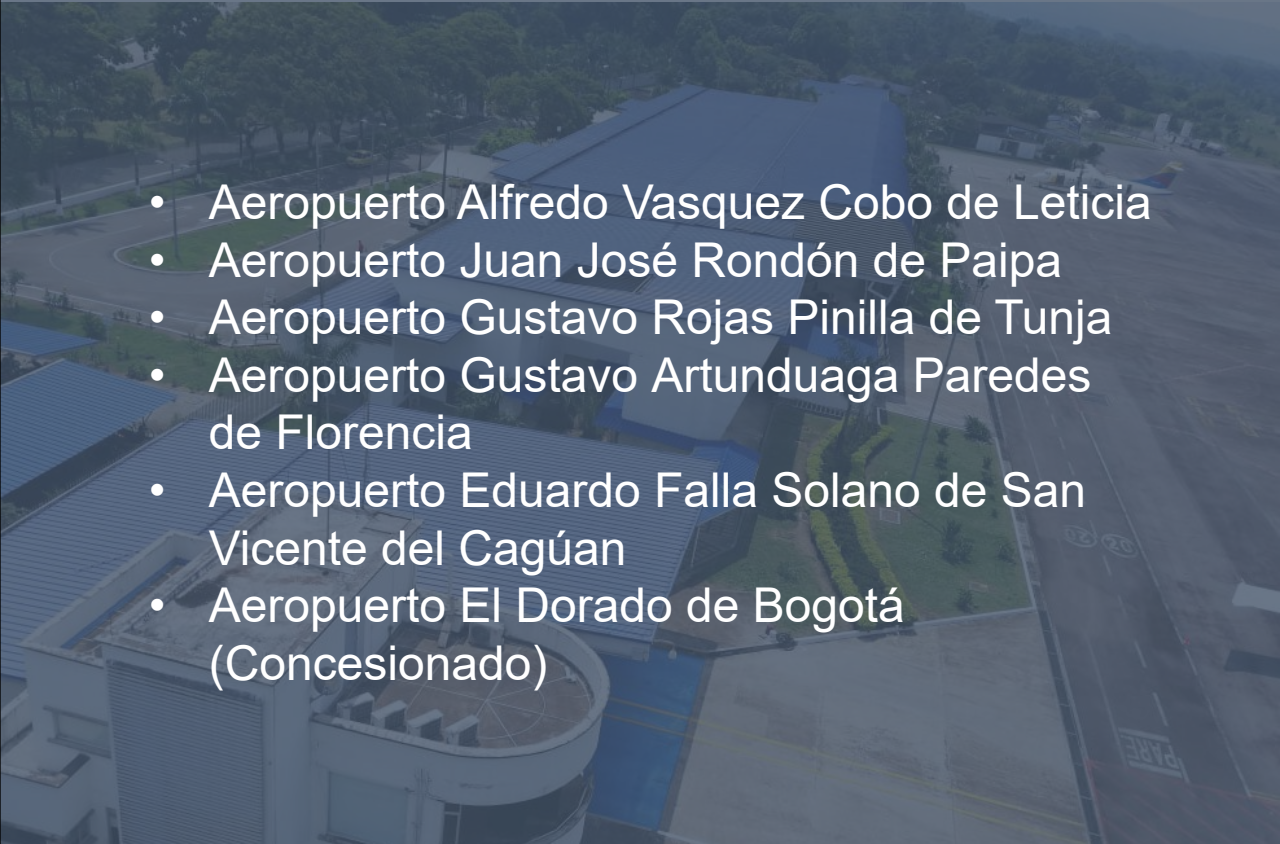
AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL



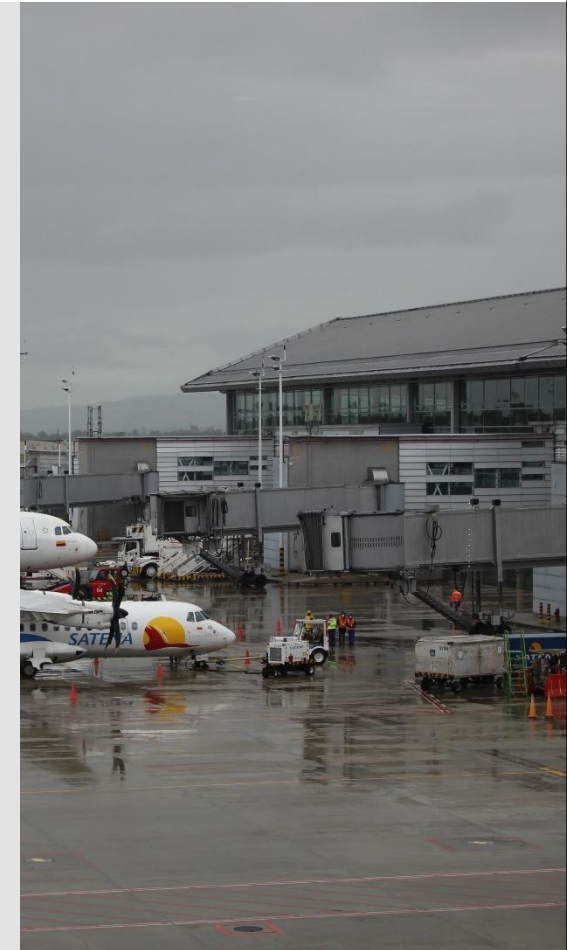
Dirección Regional Aeronáutica Centro Sur



Aeropuertos

- 
- Aeropuerto Alfredo Vasquez Cobo de Leticia
 - Aeropuerto Juan José Rondón de Paipa
 - Aeropuerto Gustavo Rojas Pinilla de Tunja
 - Aeropuerto Gustavo Artunduaga Paredes de Florencia
 - Aeropuerto Eduardo Falla Solano de San Vicente del Cagúan
 - Aeropuerto El Dorado de Bogotá (Concesionado)

- Aeropuerto Flaminio Suarez Camacho de Guaymaral
- Aeropuerto Benito Salas de Neiva
- Aeropuerto Contador de Pitalito
- Aeropuerto Tres de mayo de Puerto Asís
- Aeropuerto Cananguchal de Villagarzón



Logros

1

Apoyar y mitigar la contingencia nacional ante la **emergencia sanitaria**.

2

Inversiones en **mantenimiento y conservación** de obras civiles y edificaciones aeroportuarias.

3

Mantener, rehabilitar y fortalecer el sistema **DVOR y DME de estaciones y aeropuertos**.

4

Gestiones ambientales en aeropuertos y estaciones para cumplir con los requerimientos ambientales exigidos por las entidades competentes.

5

Inversiones para fortalecer, mejorar y mantener la **infraestructura aeronáutica** en los sistemas **CNS/MET/Energía**, prestadores del servicio de tránsito aéreo.

6

Correcto **funcionamiento de equipos** electrógenos, funcionamiento de estaciones y vehículos mediante mantenimientos y suministros de combustible.



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL





**BAÑOS
PAIPA**



**TORRE
AUTOSPORTADA
GUAYMARAL**

**Mantenimiento
AMBALEMA**



**Mantenimiento
ROSAL**



**Mantenimiento
CHAPARRAL**



**Mantenimiento
CNA**



**Planta
GUAYMARAL**

RENDICIÓN DE CUENTAS 2021

rocerlas
FLANDES



rocerlas
CHAPARRAL



rocerlas
MARIQUITA



rocerlas
LETICIA

Dirección Regional Aeronáutica Nororiente



Aeropuertos

- Aeropuerto Camilo Daza de Cúcuta
- Aeropuerto Palonegro de Bucaramanga
- Aeropuerto Yariguies de Barrancabermeja
- Aeropuerto Santiago Perez Quiroz de Arauca
- Aeropuerto Arauquita
- Aeropuerto Cravonorte
- Aeropuerto Aguas Claras de Ocaña
- Aeropuerto Los Colonizadores de Saravena
- Aeropuerto Gabriel Vargas Santos de Tame
- Aeropuerto Puerto Rondón



Logros

1

Ejecución de actividades con impacto **social y ambiental**.

2

Lograr que la infraestructura, los servicios aeroportuarios de navegación aérea y la intermodalidad, cuenten con **capacidad y eficiencia para atender el crecimiento de la demanda del sector** en un contexto ambientalmente sostenible.

3

Desarrollo de **actividades de transparencia**.

4

Socializaciones de nuevos procesos, capacitaciones frente a **temas sociales, ambientales y de riesgos**.

5

Acompañamiento, capacitación y apoyo a las **comunidades aledañas a los aeropuertos**, a través del programa **Buen Vecino**.



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

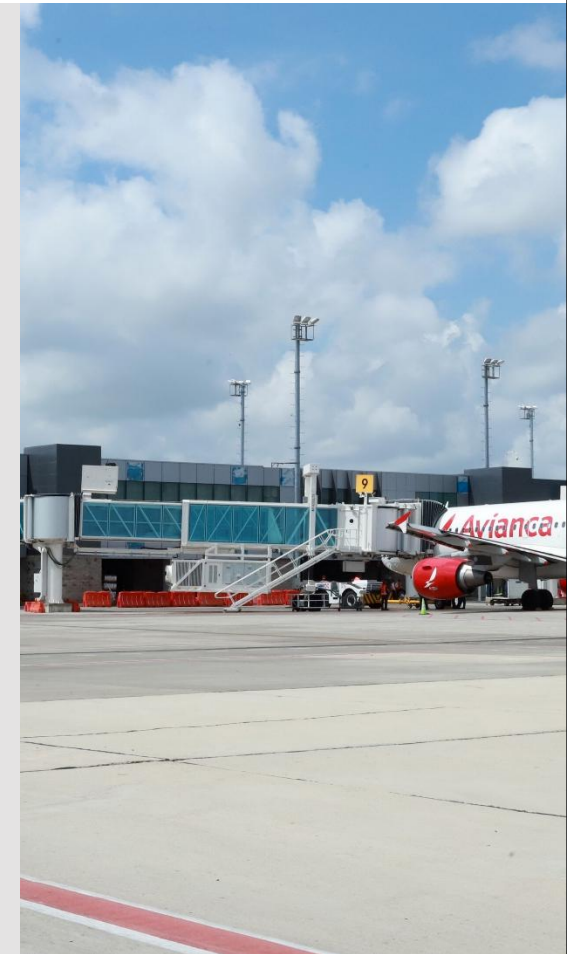
Dirección Regional Aeronáutica Norte



Aeropuertos

- Aeropuerto Ernesto Cortissoz Barranquilla
- Aeropuerto Rafael Núñez Cartagena
- Aeropuerto Simón Bolívar Santa Marta
- Aeropuerto Alfonso López Pumarejo Valledupar
- Aeropuerto Almirante Padilla Riohacha
- Aeropuerto Las Brujas Corozal (Sucre)
- Aeropuerto Gustavo Rojas Pinilla San Andrés Islas
- Aeropuerto El Embrujo Providencia
- Aeropuerto Hacaritama Aguachica (Cesar)

- Aeropuerto Golfo de Morrosquillo Tolú (Sucre)
- Aeropuerto San Bernardo Mompox (Bolívar)
- Aeropuerto Baracoa Magangué (Bolívar)
- Aeropuerto Las Flores El Banco (Magdalena)
- Aeropuerto Las Mercedes Plato (Magdalena)



Logros

1

Gestión de riesgos operacionales con entidades municipales de Cartagena, Riohacha y Corozal.

2

Cumplimiento a los requerimientos, compromisos y/o **obligaciones ambientales** en los aeropuertos de El Banco, Magangué, Tolú y Aguachica.

3

Reactivación del Aeropuerto de Baracoa y de sus servicios, mediante el acercamiento y alianza con los actores claves regionales, como autoridades, agremiaciones, comerciantes, empresarios, hoteleros, cámara de comercio y vecinos del aeropuerto.

4

Mesa de Conectividad Aérea Regional Bolívar (Cartagena, Magangué y Mompox).

5

Entrega de **árboles frutales y ornamentales** a ciudadanos en el Aeropuerto de Baracoa.

6

Embelllecimiento de la fachada del aeropuerto Baracoa por el Florecimiento del jardín e implementación del mapa gigante del departamento de Bolívar.

7

Realización estudio y diseño de la **fachada del Aeropuerto Baracoa de Magangué.**

8

Sellamiento del Botadero De Basura a Cielo Abierto del Municipio de El Banco Magdalena.



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

Logros

RENDICIÓN
DE CUENTAS 2021

9

Socialización de la propuesta de **reapertura del aeropuerto Las Flores** de El Banco Magdalena.

10

Mantenimiento de las **garitas de vigilancia** del aeropuerto Las Flores de El Banco Magdalena.

11

Mantenimiento, suministro y reparación de los **vidrios de torres de control** de los Aeropuertos Las Flores De El Banco Magdalena.

12

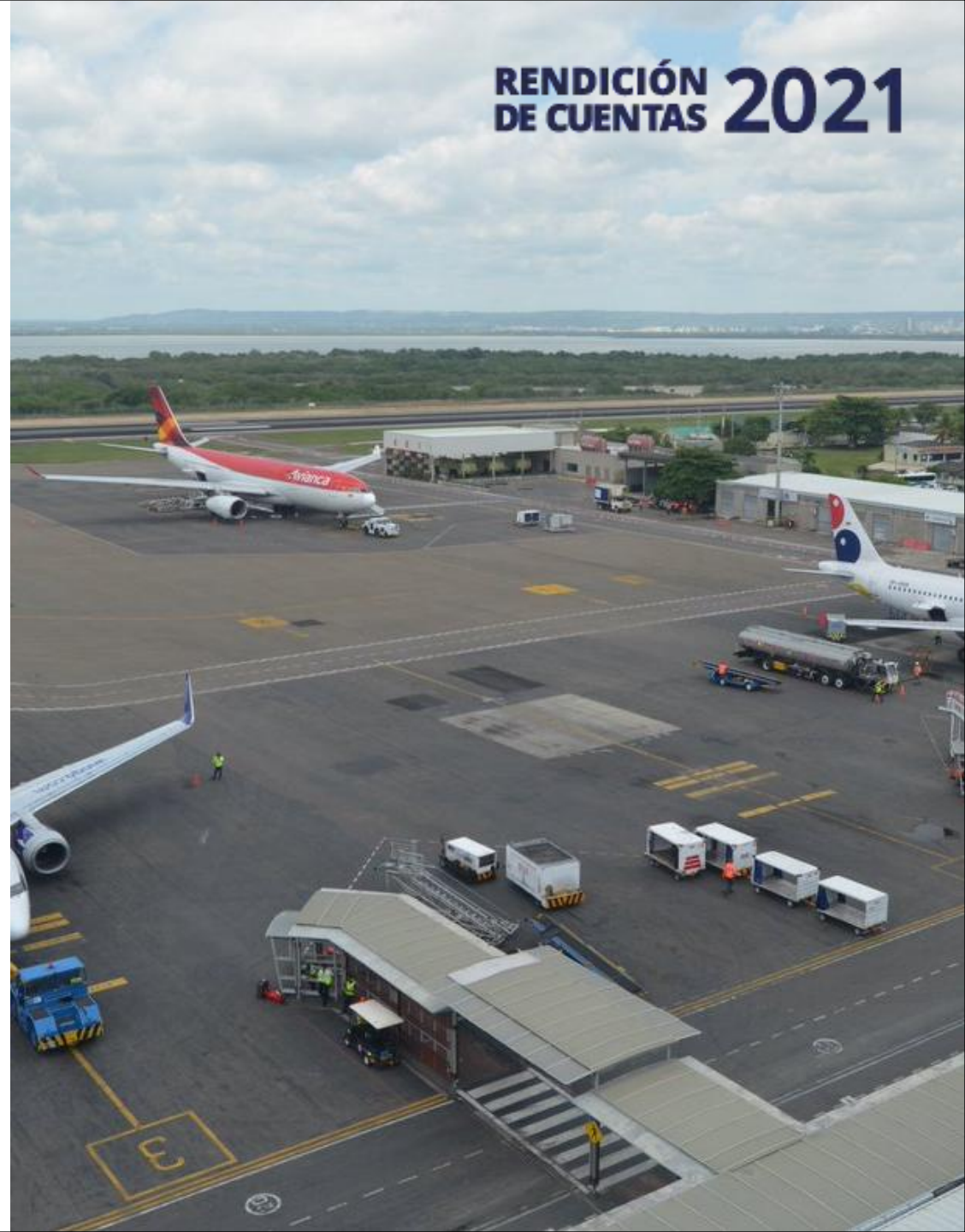
Mejora en el **acceso a las Instalaciones** del Aeropuerto Las Flores de El Banco Magdalena.

13

Inicio de **vuelos comerciales regulares** (Medellín-Cartagena-Mompox).

14

Mesas de trabajo con entidades gubernamentales, gremios y el Ministerio de Turismo con el fin de **interconectar el Banco con Cartagena, Barranquilla y Medellín.**



Logros

15

Nueva ruta internacional American Airlines con la ruta Miami – San Andrés – Miami, aumentando el flujo de pasajeros internacionales.

16

Monitoreo y seguimiento a la aplicación del **100% de las normas propuestas por la SSOAC.** (Inspección agosto 2021).

17

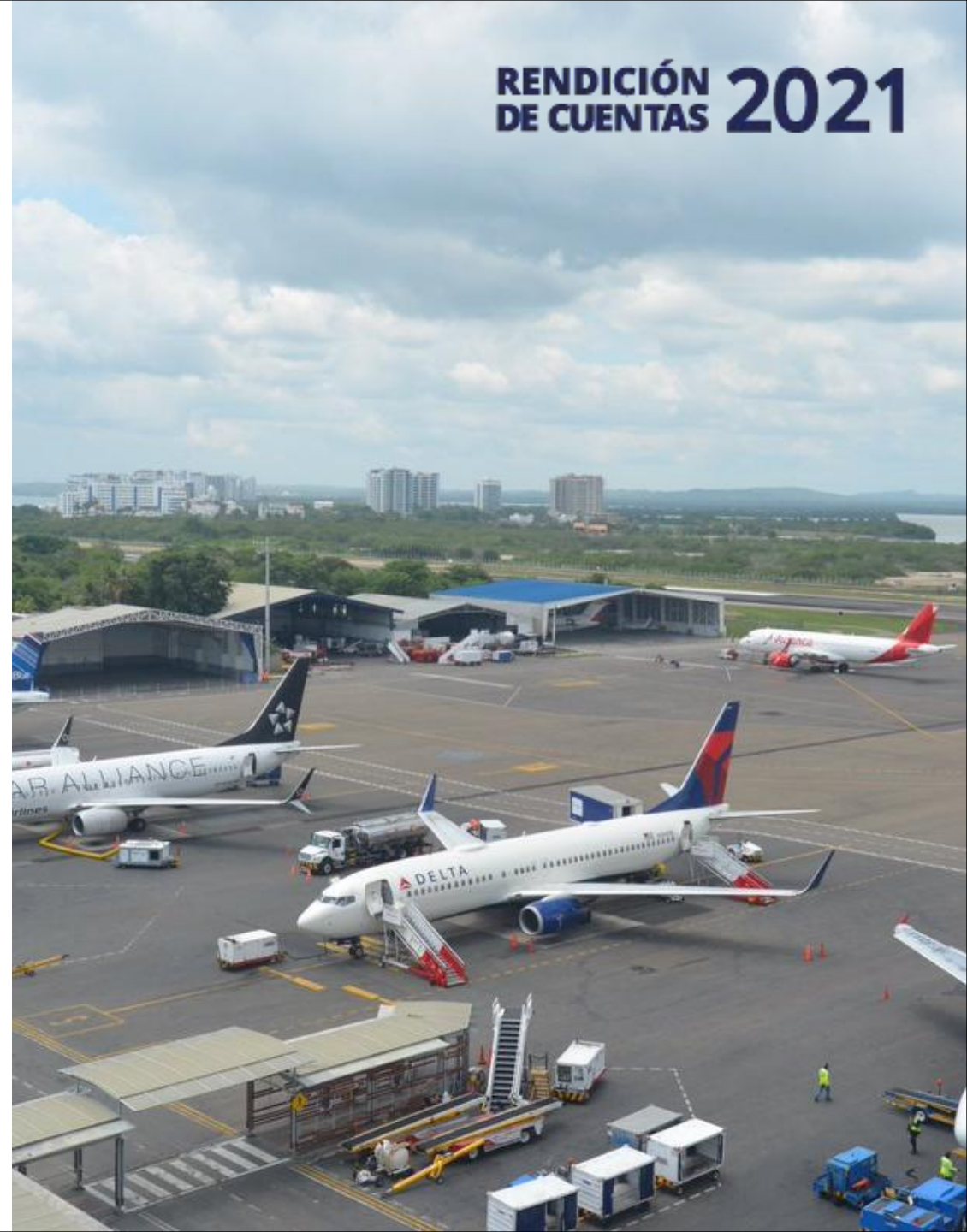
Realizar el **100% de eventos y actividades programados de promoción de seguridad operacional** en diferentes regiones del país. (Capsulas de control)

18

Puesta en marcha del **simulador radar en el Centro de Control Barranquilla.**

19

Configuración de las coordinaciones automatizadas **AIDC** entre el centro de control Barranquilla con los centros de control de Bogotá, Panamá y Maiquetía.





AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

2021 RENDICIÓN DE CUENTAS

Muchas gracias

PLAN ESTRATÉGICO 20
AERONÁUTICO 30